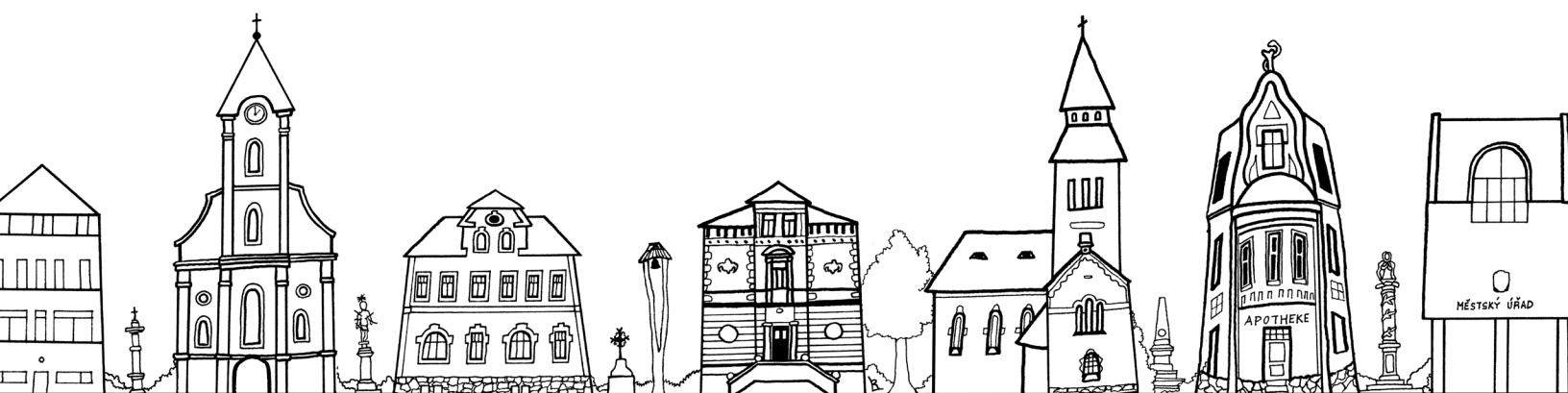


STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA CHODOV 2030



Úvodní slovo

Strategii města netvoříme každý den. O to větší je to zodpovědnost, protože takový dokument určí podobu a směřování města na mnoho let dopředu. Já osobně věřím, že by tato strategie měla ovlivnit podobu Chodova na dalších několik desetiletí.

K rozhodnutím, která děláme dnes, přistupujeme s vědomím, že budou mít dopady na následující generace Chodováků. Jsem proto moc rád, že se na tvorbě tohoto plánu podílelo i velké množství obyvatel našeho města. Stovky lidí napříč generacemi nám vyplněním dotazníku pomohly určit oblasti, na které je třeba se zaměřit. Desítky občanů našeho města s námi debatovaly v pracovních skupinách. Těm všem patří velký dík, protože jen díky nim může tento dokument odrážet reálné potřeby obyvatel Chodova.

Asi každý z nás má jinou představu o tom, jak by mělo jeho město vypadat. Pro někoho je důležitý sport, pro jiného kultura, další považuje za klíčový rozvoj dopravy a infrastruktury. Pro většinu z nás je pak důležité životní prostředí, městská zeleň a občanská vybavenost. Mezi tím vším se pak musíme snažit najít rovnováhu tak, abychom utvářeli Chodov opravdu pro všechny. Dnešní město musí být dobrým místem pro život mladých lidí, rodin, dětí a starší generace. Musí svým obyvatelům nabízet možnost realizovat své sny

a úkolem vedení města je, abychom naslouchali našim sousedům a snažili se respektovat jejich přání.

Společně jsme vytvořili dlouhodobou strategii rozvoje Chodova, která si klade ambiciózní cíle. Nesmíme ale zapomínat na to, že každé město je vždy takové, jaké si ho my uděláme. Město totiž tvoří hlavně lidé, kteří v něm žijí.



Patrik Pizinger
starosta města



Jak jsme postupovali	04
Participace	06
Kontext	10
Principy udržitelného rozvoje	12
Dopady vybraných megatrendů	14
Historický příběh Chodova	16
Zapojení do transformace kraje	18
Náš Chodov	20
Rozpočet města	22
Chodov v datech	23
Východiska a klíčové výzvy	24
Naše cesta	36
Jak číst strategii	38
Na čem stavíme naši budoucnost	40
Vize a priority	42
1. Vzdělávání	44
2. Bydlení	48
3. Veřejný prostor	54
4. Život ve městě	58
Realizace	62
Harmonogram a proces realizace	62
Organizace	66
Indikátory	68
Aktéři	70
Přílohy a zkratky	73
Zdroje	74



Zkoumané oblasti

Ve spolupráci se členy řídícího výboru a tematických skupin jsme zaměřili naši pozornost zejména na:

- » společenské, sociální a technologické megatrendy,
- » regionální politiku ČR,
- » faktory ovlivňující kvalitu života obyvatel,
- » demografický vývoj a migraci v území,
- » rozvoj sídel v dostupném okolí (vč. dopravního zatížení),
- » související koncepce, strategie, plány města,
- » územní rozvoj a bytovou výstavbu,
- » potenciál atraktivity města pro vybrané cílové skupiny,
- » technickou infrastrukturu,
- » kapacity městského úřadu,
- » připravenost na digitální transformaci,
- » rozpočtové možnosti,
- » Evropské i národní fondy v období 2020+,
- » klima mezi obyvateli města,
- » dopady pandemie koronaviru.

Jak jsme postupovali

Při přípravě strategie jsme aplikovali široké spektrum analytických a mezi sebou vzájemně propojených metod. V dnešní době, kdy jsou veškeré dostupné informace on-line k dispozici, již není cílem při formulování východisek strategie, na kterých stojí rozhodování, vytvářet přepisy existujících zjištění. Klíčovým faktorem úspěchu bylo kritické uvažování, syntéza poznání a logická interpretace. Proto jsme v kontextu tohoto dokumentu uvedli pouze ty skutečnosti a zjištění, jež mají přímou vazbu na návrhovou část.

Do procesu tvorby jsme zapojili celou řadu místních i regionálních aktérů. Participace, nastartovaná i díky tvorbě strategie, zůstane prioritou města i do budoucna. Názory občanů na místo kde žijí, jsou pro nás důležité a motivují nás k další práci.

Východiskem pro tvorbu budoucí strategie našeho města bylo vytvořit jasnou vizi postavenou na sdílených hodnotách a principech. Tato vize nám ukazuje cíl, k němuž nás strategie vede.

Při návrhu priorit a opatření jsme volili kompromis mezi přijatelnou mírou obecnosti (která vychází z nejistoty vývoje vnějšího prostředí, ve kterém se nacházíme) a potřebou mít jasný plán, co a kdy dělat. Činnosti, které budou v průběhu let vyvíjeny k naplnění stanovené vize budou součástí akčního plánu. Ten bude každoročně aktualizován v návaznosti na disponibilních možnostech.

Výstup naší práce

Záměrem bylo zpracovat dokument, nastiňující nám všem, jak bude vypadat město Chodov za 10-15 let. Zároveň tento dokument musí definovat srozumitelný a logický postup nezbytných kroků. Pro tento účel jsme zvolili netradiční formát výstupu, který by měl lépe odpovídat současným požadavkům na obsahovou prezentaci důležitých informací.

Strategický plán rozvoje města Chodov (dále jen „strategický plán“) je reakcí na změny prostředí, podněty jeho obyvatel a funguje jako základní aktivizační nástroj řízení rozvoje města. S ohledem na dispozice dané územním plánem formuluje představy o budoucnosti města a navrhuje způsoby, jak těchto představ dosáhnout.

Strategický plán je zpracován pro období 2022–2030.



K pochopení logiky Strategického plánu rozvoje města CHODOV 2030 je třeba akceptovat zásadní skutečnosti, kterými jsme se při jeho zpracování řídili:

- » klíčovou složkou strategického plánu je hodnotově orientovaná vize, která vychází z poznání vývoje vnějšího prostředí a očekávání dopadů do podmínek města,
- » prioritní oblasti a opatření k jejich naplňování byly navrženy na základě analýz nadřazených strategických dokumentů, datových analýzách, zjištěných potřebách obyvatel i reálných možnostech města (zejména finančně-technických),
- » samotný strategický plán rozvoje města byl vytvářen participativně – pracovními skupinami s různým zaměřením a na základě zjištěných potřeb obyvatel města v kombinaci s expertním poznáním,
- » cestu k dosažení vize města nelze určit přesně. Je důležité, aby strategický plán umožňoval odpovídající reakce na budoucí změny (jak lze vidět například v souvislosti s celosvětovou pandemií covid-19),
- » platnost navržených aktivit k naplňování vize se bude každoročně ověřovat a v případě potřeby bude provedena jejich revize.

Participace

V průběhu zpracování jsme se zaměřili na kontakt a spolupráci s občany. Ti hrají důležitou roli v rozvoji města a jsou naším nejdůležitějším partnerem i cílovou skupinou při realizaci většiny našich aktivit. Na zlepšení kvality života obyvatel města ostatně tato strategie cílí.

Klíčovým prvkem participace bylo vysvětlit lidem, proč stojíme o jejich názory a budovat vzájemnou důvěru, která umožní i budoucí spolupráci.

Hypotézy, které vznikly na základě provedených analýz, byly ověřeny rozsáhlým výzkumem mezi občany města. Do jeho dílčí části byli zapojeni i místní žáci a studenti. Nechyběla ani osobní setkání s občany na Bílé vodě a ve farní zahradě. Celý proces jsme navíc průběžně komunikovali skrze participativní platformu **mujchodov.cz**.

Získané výsledky jsme porovnávali nejen s analyzovanými daty, ale diskutovali je i s nezávislými regionálními a národními odborníky.

V pracovních skupinách, které byly tvořeny zástupci politiků, zaměstnanců městského úřadu, odborné i laické veřejnosti, jsme následně hledali priority a opatření vznikající strategie.

Finální návrh strategie, která inovativně vznikla významně participativní metodou, byl pak schválen v radě i zastupitelstvu města.

Důležitý je fakt, že participace v našem pojetí neznamená pouze zapojení lidí při tvorbě strategie. Naopak. Obyvatelům města budeme každoročně předkládat vyhodnocení strategie a tvořit s nimi akční plán pro následující období. V zapojení lidí, v jejich znalostech, zkušenostech a názorech vidíme klíčový faktor rozvoje našeho města.

Výzkum mezi obyvateli

- » 448 zapojených obyvatel
- » 300 nápadů a připomínek k rozvoji města

Platforma mujchodov.cz

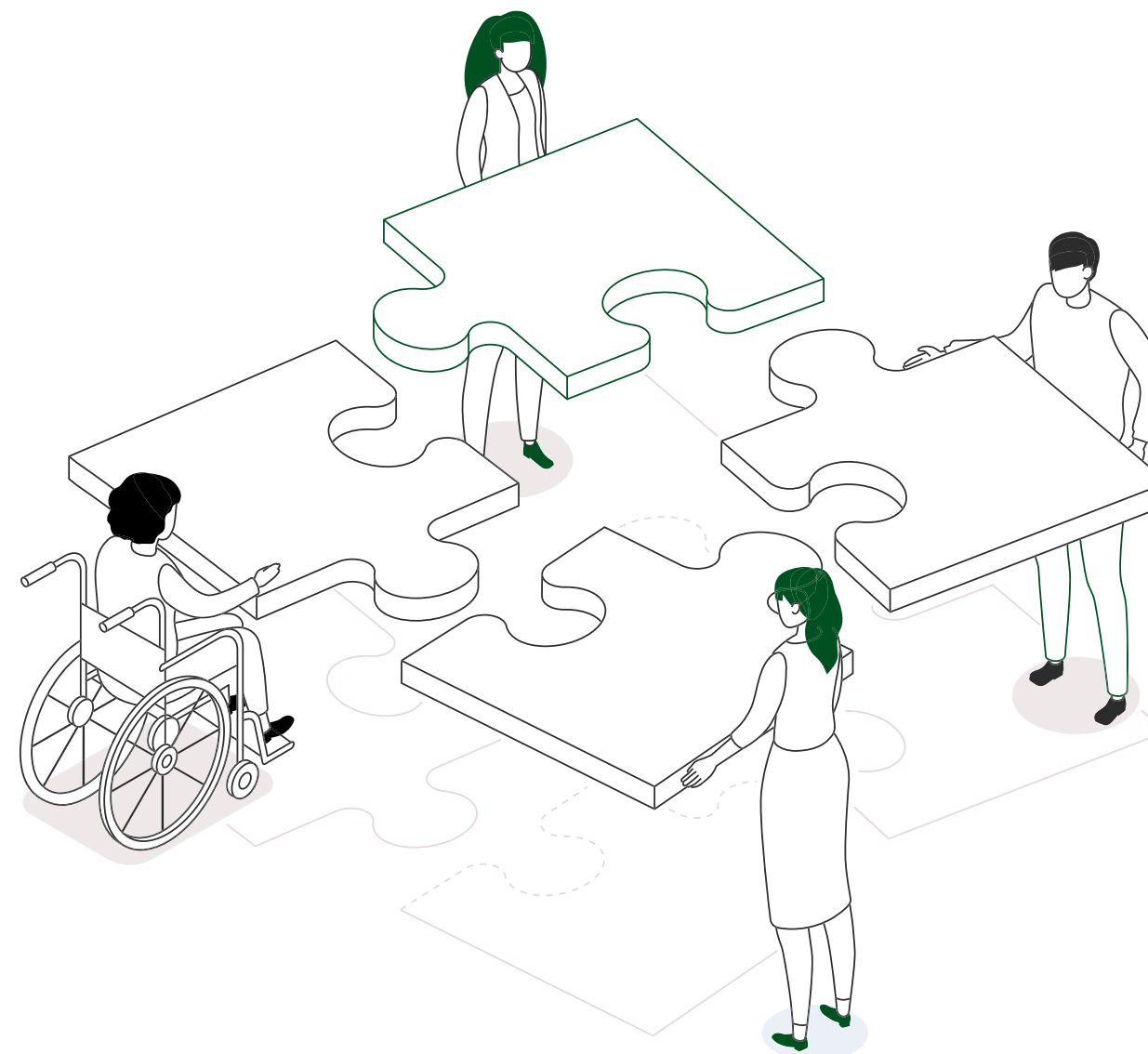
- » 80 podaných občanských návrhů
- » 2000 unikátních návštěv webových stránek

Anketa mezi žáky

- » 236 zapojených žáků základních škol a gymnázia
- » téměř 100 nápadů, které by žákům udělaly radost

Pracovní skupiny a setkání

- » 4 pracovní skupiny
- » 3 veřejná setkání
- » 80 zapojených osob z řad obyvatel města



„Naším cílem nebylo, aby všichni lidé participovali, ale abychom dali všem obyvatelům města možnost se tvorby strategie účastnit.“

- Jan Havránek

V posledních letech se aktivní občanská veřejnost chce stále více zapojovat do řízení a rozvoje města. Jde o přirozený proces občanské zodpovědnosti a chuti se seberealizovat. Tvorbu strategického plánu považujeme za jedinečnou příležitost k vytvoření silného pouta mezi městem a jeho obyvateli a vytváření sdílené cesty k budoucí prosperitě.

Během zpracování strategického plánu jsme kladli v celém procesu tvorby důraz na zapojení veřejnosti.



Vyhodnocení výzkumu mezi obyvateli

Výsledky šetření mezi obyvateli jsme průběžně sdíleli. K dispozici byly na webových stránkách města, ve zpravodaji i jako velkoplošný plakát na náměstí.



Setkání s obyvateli na Bílé vodě

Po ukončení dotazníkového šetření jsme probírali výstupy výzkumu přímo s obyvateli. K dispozici jsme měli pocitovou mapu, jednoduchou anketu a nástěnku přání.

Neforemální setkání ve farní zahradě

Jak by měl Chodov vypadat za 20 let? To bylo hlavní téma venkovní párty s vedením města.



mujchodov.cz

Po celou dobu tvorby strategického plánu fungovala platforma mujchodov.cz, kde byli občané postupně informováni o akcích a postupu prací.

Pracovní skupiny

Zasedání pracovních skupin mělo sice více formální charakter, ale i to k práci na zásadním rozvojovém dokumentu města patří.

Konkrétně se jednalo tematické skupiny kultura, zaměstnanost, vzdělání a veřejný prostor.

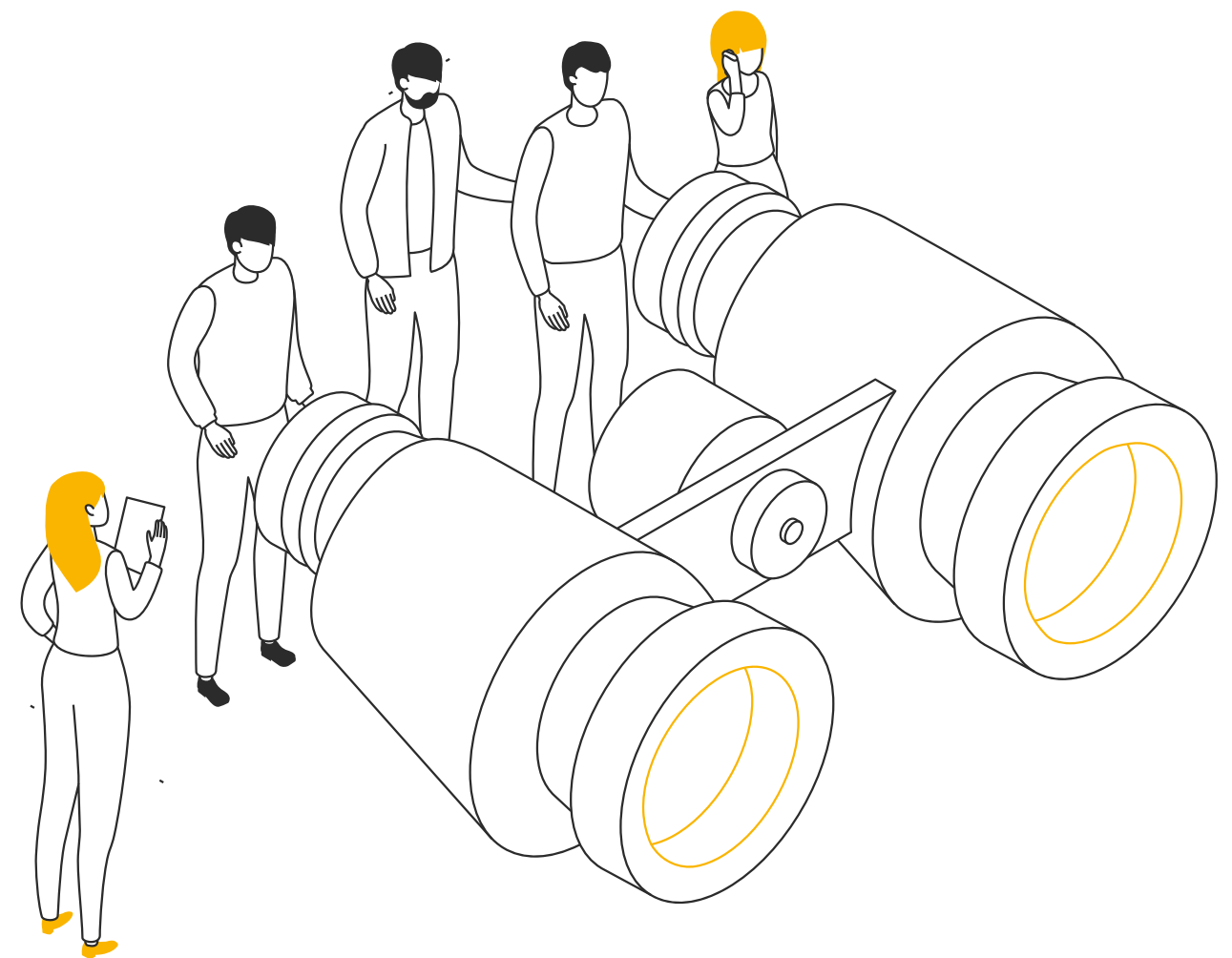


Kontext

Chodov se, stejně jako jiné obce v České republice, potýká s řadou problémů. Některé z těchto skutečností jsou relativně stálé (oblast dopravy, parkování apod.), jiné se však v čase nepředvídatelně mění. V roce 2019 nás zastihla pandemie covid-19, v roce 2021 pak započal rychlý nárůst cen ve všech oblastech ekonomiky. Následující roky budou ovlivněny i novými závazky, ke kterým se Česká republika přihlásila (např. Zelená dohoda pro Evropu). Na druhou stranu máme před sebou řadu příležitostí (víceletý finanční rámec, přírodní bohatství kraje apod), které mohou nastartovat rozvoj a prosperitu našeho města.

Nejen tyto faktory však ovlivňují rozhodování o budoucím směřování Chodova, ve kterém se bude skvěle bydlet, pracovat i odpočívat, potřebuje pracovat se všemi informacemi a kriticky je vyhodnocovat.

V části strategie, která následuje, uvádíme pouze fragmenty toho, s čím jsme pracovali. Přesto věříme, že náš výběr pomůže pochopit závěry, ke kterým jsme došli.



Principy udržitelného rozvoje

Strategický rámec České republiky 2030 stanovuje níže uvedené principy, které promítá do všech klíčových rozhodnutí. Na jejich základech je budována národní politika a jsou promítnuty i do parametrů a podmínek operačních programů, ze kterých bude možné čerpat v následujících letech významnou pomoc. Město Chodov, má-li být úspěšným městem, musí tyto principy vtělit do své strategie.

Mějme na paměti, že udržitelný rozvoj je komplexní a dynamický systém

Lidský svět je jeden celek. Každé dělení na environmentální, sociální i ekonomické zájmy je pomocné. Všechny tyto oblasti jsou navzájem provázané. Proto je nezbytné přistupovat k nim integrovaně a respektovat potřebu udržovat komplexní a dynamickou rovnováhu v čase i prostoru. Té lze docílovat hledáním rovnováhy mezi třemi pilíři udržitelného rozvoje prostřednictvím strategického plánování a řízení. Výsledkem by měly být koherentní/provázané politiky pro udržitelný rozvoj, které komunikují s celou společností (zahrnují všechny sektory), vycházejí z věcného rozdělení rozhodovací moci a je možné je realizovat na příslušných organizačních, pokud možno co nejnižších úrovních (subsidiarita). Jejich přínos je třeba poměřovat nejen náklady, ale i jejich vnějšími projevy a dopady.

Zachovávejme a podporujme rozmanitost

Stabilní komplexní systémy jsou obvykle ve stavu dynamické rovnováhy. Větší diverzita snižuje riziko kolapsu celých ekosystémů. Rozmanitost má velký význam nejen v přírodních ekosystémech, ale i ve sféře kulturní, sociální, politické a hospodářské. Udržitelný rozvoj zahrnuje i různorodost perspektiv a toleranci k odlišnostem. Ty se prakticky projevují například v následujících zásadách – principech partnerství, rovných příležitostech, inkluzi, předběžné opatrnosti, soudržnosti a globální odpovědnosti. Součástí rozmanitosti je také uznání, že ochrana životního prostředí je nezbytnou složkou rozvojového procesu

a je nezbytné ji posuzovat současně s ostatními aspekty.

Respektujme základní lidská práva

Udržitelný rozvoj není možný bez respektování principu rovnosti, svobody a práv všech lidí, jejich vzájemné solidarity, odpovědnosti a tolerance při dosahování co nejvyšší kvality života jednotlivců i společnosti. Udržitelný rozvoj proto respektuje základní hodnoty lidské společnosti, a to jak individuální (právo na život, svobodu, bezpečnost, vzdělání, rovnoprávnost, rovnost příležitostí ap.), tak kolektivní (globální i mezigenerační odpovědnost, bezpečnost, solidarita, sociální soudržnost).

Participujme, diskutujme, buďme transparentní a hledejme nenásilná řešení konfliktů

Nezbytnou podmínkou udržitelného rozvoje je transparentnost chápána nejen jako dostatek informací o rozhodovacích procesech státu a institucí, ale také jako kvalita a srozumitelnost podkladů. Podkladem politik musejí být nejen výsledky kvalitního vědeckého poznání, ale i participace, tedy zapojení veřejnosti, která má dostatek kvalitních a srozumitelných informací. Politická zásada subsidiarity, tedy rozhodování na nejnižší možné úrovni, zároveň musí respektovat postoje různých společenských skupin. Rozhodnutí prosazená silou jsou v dlouhodobé perspektivě neudržitelná.

Učme se

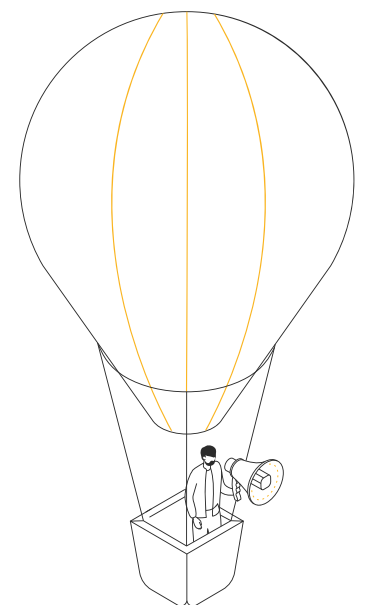
Mezi základní principy udržitelného rozvoje je nutné zařadit i stále se prohlubující míru poznání ve všech oblastech. Patří sem však také schopnost nové poznatky využívat, dále je předávat při výchově a vzdělávání a schopnost poučit se ze zkušeností. Nezbytná je proto zvláště spolupráce mezi veřejnou správou a vědeckými institucemi a uplatnění výsledků bádání při strategickém plánování. S hlubšími znalostmi roste i respekt ke kulturnímu dědictví, znalost udržitelných vzorců výroby a spotřeby vede k šetrnějším procesům, znalosti z přírodovědných oborů přispívají k pochopení ekosystémů. Pro udržitelnou společnost je důležitý kvalitní systém vzdělávání, výchovy a osvěty, který umožňuje různým vrstvám nabyté znalosti využívat.

Mysleme globálně a dlouhodobě, jednejme lokálně

Nežijeme jen tady a teď. Mnohé dopady přicházejí až po čase, všimneme si jich jen při pohledu z dlouhodobé perspektivy. Proto musíme svá rozhodnutí dobře zvažovat. Měli bychom se řídit následujícími zásadami – principem mezigenerační solidarity, odpovědnosti i transparency, mezinárodní odpovědnosti, předběžné opatrnosti a předcházení negativním jevům, adaptací na dlouhodobé trendy, budováním infrastruktury s ohledem na kritické prvky, jejichž narušení by mělo závažný dopad na bezpečnost státu, zabezpečením základních životních potřeb obyvatel, zdraví osob nebo ekonomiky státu. Měli bychom také myslet na minimalizaci rizik, zachování ekosystémů, přiměřenost nákladů, odklon od neudržitelných vzorců výroby a spotřeby, růst rozsahu oběhového hospodářství, transformaci ekonomiky na energeticky a materiálově nenáročnou a další.

*Můžeme si naplánovat cokoli.
Pokud to ale nebude v souladu
s národní politikou, zůstane to
pouze na papíře.
A to přece nechceme!*

- Patrik Pizinger



Dopady vybraných megatrendů

Náš svět se mění ve zběsilém tempu. Sociální, politické i ekonomické prostředí prochází transformací každý den a ty nejhlubší změny nazýváme „megatrendy“. Právě ony radikálně, trvale a nevratně proměňují náš svět. Všichni bychom se s nimi měli seznámit a pochopit, jaký dopad budou mít na fungování společnosti. Byť je jejich rozsah omezený, z expertních hodnocení jsme vybrali ty, které mají na naše město významný dopad a na které musíme reagovat.

Občanská společnost

Narůstá zájem obyvatel o veřejné dění, obyvatelé se stále častěji vyjadřují ke způsobu rozvoje lokality. Veřejné diskuze probíhají nad obecnými vizemi i nad podobou konkrétních projektů. Občané mají vyšší očekávání ohledně způsobu řízení města.

Na významu nabývá komunikace a prezentace výsledků práce. Kvůli záplavě informací se obyvatelé přestávají orientovat v důležitých věcech. Města postupně budují online platformy pro sdílení strategických informací. Občané mají také stále častěji možnost participovat a díky digitalizaci a chytrým technologiím mohou svůj názor sdělovat online bez nutnosti navštěvovat veřejná zasedání zastupitelstva a projednávání. Občané tak mohou např. navrhnout projekty osobně i online, upozorňovat na nedostatky ve veřejném prostoru a hlasováním rozhodovat o realizovaných projektech.

Chodov směřuje k tomu být inspirativní a přátelské město, které je utvářeno svými aktivními obyvateli. Participace není jen pojem, ale dlouhodobý přístup. Každý má prostor se vyjádřit a se všemi konstruktivními náměty bude pracováno s respektem.

Změny typu práce

Rychlé technologické změny, demografický vývoj, klimatické změny, nové produkční modely a vzestup poptávkou řízené ekonomiky jsou jen některé ze strukturálních hybatelů, které v současné době přetváří trh práce.

Nové trendy vytváří příležitosti pro změny pracovněprávní legislativy, vyvažování pracovních priorit, vzdělávacího systému či daňových schémat. Trh práce bude v budoucnu otevřený, motivující pro aktivní lidi, kteří vytvoří základy rostoucí prosperity.

Pracovní trh je aktuálně transformován i koronavirovou pandemií, která kromě celé společnosti ovlivňuje i trh práce. Velká část zaměstnanců pracuje distančně a volí pro svůj život častěji individuální bydlení v blízkosti přírody.

Chodov má díky své poloze v centru Karlovarského kraje potenciál stát se ekonomickým srdcem kraje. Kvalita života v Chodově, kreativní prostředí, podpora tradičního průmyslu i začínajících firem, to vše může ovlivnit rozhodování mladých lidí, kde založí své rodiny.

Digitalizace a trendy ve vzdělávání

Trend digitalizace se dnes projevuje primárně ve větších městech a aglomeracích. Skutečnou výzvou však je pro menší města, kde může rozšířit nabídku pracovních příležitostí a pomoci se vzděláváním.

Česká republika má výhodu díky otevřenosti trhu, nadprůměrnému podílu IT absolventů, stále ještě dobré úrovni základního a středního školství i široké dostupnosti digitální infrastruktury.

Digitalizace je důležitým trendem i ve vzdělávání příštích generací vzhledem k progresivnímu technologickému vývoji. Do budoucna je klíčové komplexní propojení vzdělávání s oblastí digitálních technologií, které prostupují celým procesem výuky. Velký důraz je kladen i na vzdělání žáků v souladu s hodnotami demokracie a občanské společnosti.

Dopady digitalizace občané pociťují denně jak při práci, tak i při kontaktu s veřejnou správou. Je proto nutné, aby i město bylo na tento trend připraveno a vytvořilo základ pro budoucí důsledky digitalizace, které mají zesilující tendenci. Město bude systematicky podporovat digitalizaci ve vzdělávání, a to včetně těch nejmladších.

Glokalizace

Termín glokalizace, který spojuje slova globální a lokální, se snaží vyjádřit, že událost kdekoli na světě může mít okamžitý globální dopad. Taky proto, že jsme neustále propojení. Jedna lokální záležitost měla schopnost vtáhnout globální ekonomiku do krize.

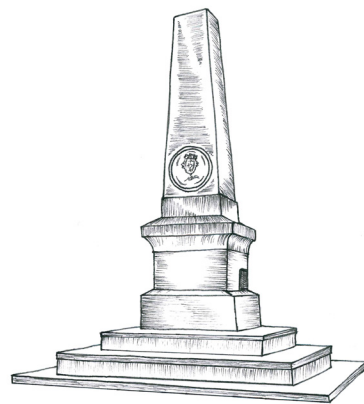
Glokalizace nevyhnutelně vede k růstu globální konkurence – a to i co se týče přírodních zdrojů. Výsledkem je nedostatek zdrojů. Rychleji, než si myslíme, nám docházejí zásadní suroviny jako ropa, zlato, indium apod.

Od společností i měst se očekává jejich sociální odpovědnost i ohleduplnost k životnímu prostředí. Občanská uvědomělost žene lidi ke kritice či dokonce bojkotu a sociální média slouží jako perfektní nástroj v tomto postupu.

Chodov bude uvědomělým městem, který se přihlásí k současným hodnotám a bude je ve své činnosti prosazovat. Zaměří se na podporu lokální ekonomiky s potenciálem nadregionálního významu. Město bude pečovat o své přírodní zdroje a usilovat o garanci základních energetických komodit (elektřina, voda, plyn, teplo).



Na minulost jsme hrdí



Kořeny Chodova sahají až do 12. století. Na území regionu Sokolovska patří k místům s nejstaršími historicky doloženými počátky. Velký rozkvět Chodova spadá do období, kdy město bylo součástí pozemkového majetku cisterciáckého kláštera ve Waldsassenu. Tento klášter se významně podílel na organizaci německé kolonizace, která v průběhu 12. a 13. století položila základy po dlouhá staletí stabilizované etnické skladby zdejšího osídlení.

Původní zemědělský charakter Chodova se výrazně proměnil v procesu industrializace využívajícím bohatá nerostná ložiska, zejména uhlí a keramických hlín, v okolí Chodova. Od konce 18. století se zde rozvíjela těžba hnědého uhlí a roku 1811 byla zahájena výroba porcelánu, která přetrvala dodnes. K dalšímu rozvoji města přispělo také strojírenství, stavební výroba a sklářství. Ekonomický rozvoj celé oblasti byl impulzem přeměny Chodova v průmyslové město.

Do počátku 20. století vyrostl Chodov v ekonomické středisko průmyslové oblasti mezi Sokolovem a Karlovými Vary s bohatým společenským a kulturním životem.

Důsledky druhé světové války přinesly změny ve složení obyvatelstva Chodova. Na místo vystěhované většiny německých obyvatel sem přišli lidé české a slovenské i dalších národností, aby se podíleli na rozvoji základů moderního města. Tvář Chodova značně změnila panelová výstavba, která byla v 50. a 60. letech minulého století rychlým řešením potřeby bytů pro příliv pracovních sil do nově vzniklého strojírenského závodu Chodos a do Palivového kombinátu Vřesová.

Za dobu od prvních svobodných komunálních voleb v roce 1990 jsou již patrné výsledky, mezi nimiž nelze opomenout výstavbu nové budovy radnice (1997), malometrážních bytů na Železném dvoře (2001), rekonstrukci Staroměstské ulice (2002), bytového domu v Nerudově ulici (2003) či výstavbu moderní sportovní haly (2012).

Rekonstrukcemi či generálními opravami procházejí postupně také budovy škol a školských zařízení, město investuje i do sociálních, zdravotních a sportovních zařízení.

www.mestochodov.cz

Doložené počátky města

12. stol

14. stol

Vytvoření samostatných lokalit Dolního a Horního Chodova

Výstavba kostela sv. Vavřince

1725–1733

1811

Zahájení výroby porcelánu ve městě

Správní spojení obcí Dolní a Horní Chodov

1869

Chodov povýšen na město

1894

Stavba evangelického kostela

Stavění Chodosu

Intenzivní výstavba nových bytů

50. a 60. léta 19. stol.

Výstavba nové budovy radnice

1997

Výstavba sportovní haly

2012

Sportovní hala



Zapojení do transformace Karlovarského kraje

Karlovarský kraj v roce 2021 schválil klíčový strategický dokument Plán spravedlivé územní transformace (plán), který umožní čerpat na navrhovaná opatření subjektům působícím v kraji částku přesahující 6 mld. Kč.

Operační program Spravedlivá transformace je v období 2021–2027 (OPST) zcela novým programem zaměřeným na řešení negativních dopadů odklonu od uhlí v nejvíce zasažených regionech. V České republice se to týká Karlovarského, Moravskoslezského a Ústeckého kraje. Cílem podpory je umožnit regionům a lidem řešit sociální, hospodářské a environmentální dopady transformace. Podpora je zaměřena na dosažení cílů EU v oblasti energetiky a klimatu pro rok 2030 a klimaticky neutrálního hospodářství do roku 2050.

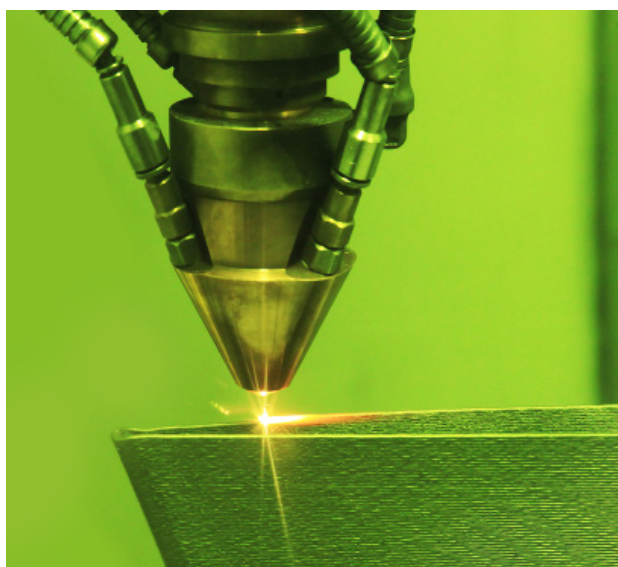
V souladu s transformační vizí, která zní: „**J sme krajem příležitostí, kde je vítán každý**“ je hlavním záměrem plánu zvýšit hospodářský výkon kraje, zastavit úbytek obyvatelstva, nastartovat změnu jeho vzdělanostní a věkové skladby, zkvalitnit životní prostředí a snížit emise skleníkových plynů. K tomu je potřebné provést transformaci ekonomickou, sociální/společenskou a environmentální, a to včetně dosažení co nejvyššího přispěvku ke klimatické neutralitě.

V našem kraji bylo dosud vyvinuto velké úsilí ke stálému zlepšování podmínek pro život lidí a hospodářský růst, v regionu byl investován velký objem finančních prostředků, mj. z evropských fondů v programovém období 2007–2013 bylo realizováno celkem 982 projektů s celkovými náklady ve výši 10,836 mld. Kč. V následujícím programovém období 2014–2020 již bylo k 1. 4. 2020 připraveno celkem 1374 projektů, z nichž 58 bylo ukončeno ze strany žadatelů. Celkové náklady 1316 projektů jsou ve výši 14,45 mld. Kč. Dosavadní zkušenosti ukazují, že je potřebné dlouhodobě vytvářet zázemí/infrastrukturu pro rozvoj potenciálu, který je v podnicích, v lidech i ve veřejné správě, v hospodářské, společenské i environmentální oblasti.

Pro budoucnost je zásadní orientace „z produktu na proces“, jednotlivé akce musí zapadat do dlouhodobě a přes více funkčních období politické reprezentace

samospráv (měst, obcí a kraje) platné strategie rozvoje kraje. Musí být provázány, a to ve všech třech pilířích udržitelného rozvoje. Provázání pilířů udržitelného rozvoje navzájem vytvoří diamant úspěchu Karlovarského kraje. V centru úspěchu kraje jsou lidé a základním cílem rozvoje je vytváření dobrých podmínek pro jejich život v regionu.

Transformace musí být zaměřena antropocentricky, povede tak ke skokové změně regionu z industriální doby 20. století do znalostní společnosti současnosti.



Výzva pro Chodov

Město Chodov hospodaří s ročním rozpočtem těsně přesahujícím částku 200 mil. Kč. Naprostou většinu výdajů tvoří mandatorní platby, investiční potenciál krytý z vlastních či cizích zdrojů (úvěrů) tak není příliš vysoký. A to i přes velmi nízkou zadluženost.

Pro budoucí rozvoj města je využití evropských zdrojů klíčové. Díky OP ST budou moci být pokryta tzv. bílá místa, kam standardní operační programy nemíří. Společně s našimi podnikateli, neziskovými organizacemi a školami budeme připravovat smysluplné projekty zaměřené zejména na:

- » podporu produkce lokálních výrobků a služeb určených pro trh s vysokou přidanou hodnotou, nízkou spotřebou hmoty a energie,
- » rozvoj konkurenceschopnosti místních firem s vysokým exportním potenciálem a schopností zapojit se do globálních hodnotových řetězců,
- » vzdělávání dětí, žáků ale i široké populace směrem k budoucím potřebám trhu práce,
- » rozvoj komunit, komunitního a kulturního života města, využití potenciálu multikulturní společnosti,
- » kvalitní životní prostředí jak ve městě, tak v bezprostředním okolí,
- » vytváření podmínek pro nové udržitelné bydlení a důstojný život obecně.

Evropské dotace v období 2021–2027

Plán transformace Karlovarského kraje bude však financován nejen z OPST. Od začátku roku 2021 platí v EU nový víceletý finanční rámec (VFR) na období do roku 2027. S novým víceletým finančním rámcem došlo ke změnám v rámci fondů a alokace prostředků pro členské státy. Oproti původním plánům se celková alokace finančních prostředků pro ČR zvýšila.

V novém programovém období po roce 2020 je k dispozici 28,4 mld. eur / 737,7 mld. korun z VFR (při kurzu 26 Kč/EUR) a 9,2 mld. eur / 240,4 mld. korun z Nástroje na podporu oživení.

V novém období bude důraz kladem zejména na klimatickou politiku – 30 % financí z evropských fondů by mělo směřovat na ochranu klimatu a celý evropský rozpočet je vázán tím, že se má vynakládat v souladu s Pařížskou klimatickou dohodou.



Náš Chodov

Jak vidí budoucnost města naši občané? Zeptali jsme se jich v průzkumu a zjištění diskutovali na společných setkáních. Ostatně pro město budujeme.

Naše silné stránky

- “Chodov vzkvétá, je to město dobré pro život. Ve městě oceňuji dostatek obchodů a pracovních příležitostí.
- “Byla jsem moc spokojená s organizací očkování pro důchodce – přístup, pomoc, prostředí, zájem vedení města. Vážím si práce lidí, kteří pro naše město pracují. Všichni musí vidět, jak se město mění a je čím dál krásnější.
- “Zachovat Bílou vodu bez úprav, tak jak je nyní, přírodní. Nejsem zastánce multiparkoviště a volnočasového areálu. Bílou vodu nám všichni závidí právě pro tu přirozenost.

Naše výzvy

- “Město Chodov stárne. Starých lidí přibývá, ale zdravotní péče o ně už zaostává. Chybí další budova rehabilitační péče.
- “Město by mělo odkoupit budovy, se kterými je možnost do budoucna pracovat – obchodák, Merkur, Ideál, Sauna (Bílý kůň).
- “Krásné Staroměstské náměstí kazí Prior svým vzhledem. Bývalé obchodní středisko není dobře využito, je ve špatném stavu.
- “Chtělo by to více kaváren a bister.
- “Příležitost vidím ve větší podpoře mladých lidí po škole. Vytvořit pracovní podmínky v Chodově, podpořit začínající podnikání finančně, radou...

Údržba chodníků a komunikací
(81 % obyvatel)

Kvalita mateřských škol
(84 % obyvatel)

Možnosti kulturního vyžití
(77 % obyvatel)

Rozsah veřejné zeleně
(78 % obyvatel)

Technická infrastruktura ve městě
(72 % obyvatel)

Možnosti výstavby rodinného domu
(52 % obyvatel)

Parkování v místě bydliště
(62 % obyvatel)

Možnost zaměstnání v mém oboru
(38 % obyvatel)

Mezilidské vztahy a komunita
(34 % obyvatel)

Bezpečnost ve veřejném prostoru
(32 % obyvatel)

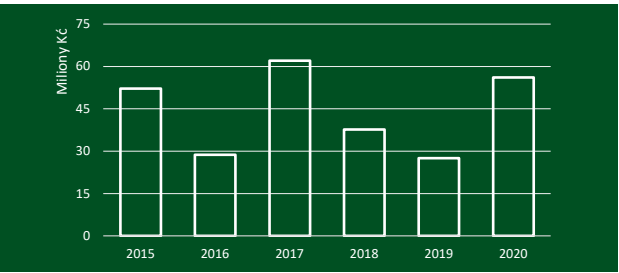
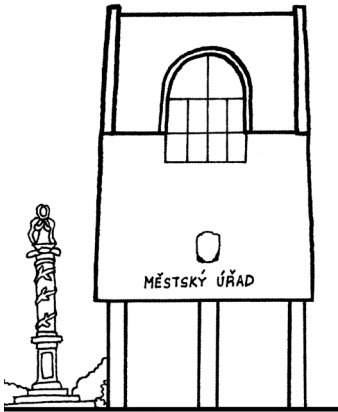
Rozpočet města

Realizace všech projektů a aktivit je úzce svázána s finančními možnostmi města. Město hospodaří s omezeným rozpočtem, proto investice volíme pečlivě vzhledem k účelu i času.

Pro posouzení stávajícího hospodaření je pro nás důležitá zejména provozní část rozpočtu. Celková bilance ukazuje, že město hospodařilo v posledních pěti letech s příjmy o celkových objemech od 212 mil. Kč (2016) do 282 mil. Kč (2020). Po celé období mělo také podobnou skladbu výdajů. Běžné výdaje tvořily průměrně 180 mil Kč. Kapitálové výdaje (investice a majetkové operace) pak 58,5 mil Kč/rok. Na celkovém objemu příjmů se významně podílely také přijaté dotace (transfery). Při plánování investic

zohledňujeme možnosti dotací, které od roku 2022 budou pro ČR a Karlovarský kraj k dispozici.

I se započtením negativních dopadů krize připravujeme dlouhodobě vyrovnaný rozpočet. Schválený rozpočtový výhled na roky 2023–2024 definuje celkově 99 mil. Kč jako výši kapitálových výdajů. Disponibilní prostředky budou sloužit jako základ pro spolufinancování projektů z evropských investičních a sociálních fondů (ESIF).



Investiční výdaje za období 2015–2020

Výše investičních výdajů (přesněji investičních nákupů) byla nejvyšší v roce 2017 a 2020, kdy město proinvestovalo téměř 62 mil. Kč, respektive 57 mil. Kč. Celková výše investic za pět let byla 291 mil. Kč.

20184 Kč / OBYVATEL

Podíl investic (kapitálových výdajů) na jednoho obyvatele

Celkový podíl kapitálových výdajů na jednoho obyvatele Chodova tvořil mezi roky 2015 a 2020 přes 20 tis. Kč. Roční průměr tak tvoří přes 4 tis. Kč na obyvatele.

23,3 %

Podíl investičních dotací na celkových investičních výdajích

Za sledované období byl podíl dotačních (externích) zdrojů na financování města přes 20 %. Budeme dlouhodobě usilovat na navýšení tohoto podílu (zejména díky národním a evropským dotacím).

Chodov v datech

K tomu, abychom se mohli zlepšovat, musíme být schopni současný stav „změřit“, nastavit požadované trendy a v čase průběžně monitorovat, zda-li naše aktivity mají ten správný dopad.

13089 počet obyvatel města	8098 registrovaných automobilů	943 aktivních podnikatelů a živnostníků
18,39 % podíl osob v exekuci	66 dopravních nehod v katastru města	1332 žáků na základních školách
501 žijících cizinců	1500 přibližný počet veřejných parkovacích stání	816 rodinných a bytových domů
44,3 průměrný věk obyvatele	11 minut do centra Karlových Varů	616 nájemních bytů ve vlastnictví města
424 obyvatel se odstěhovalo	1426 ha rozloha území města	5 nemovitých kulturních památek
–211 celkový úbytek obyvatel	266 událostí řešila chodovská požární jednotka	132 klientů pečovatelské služby v Chodově

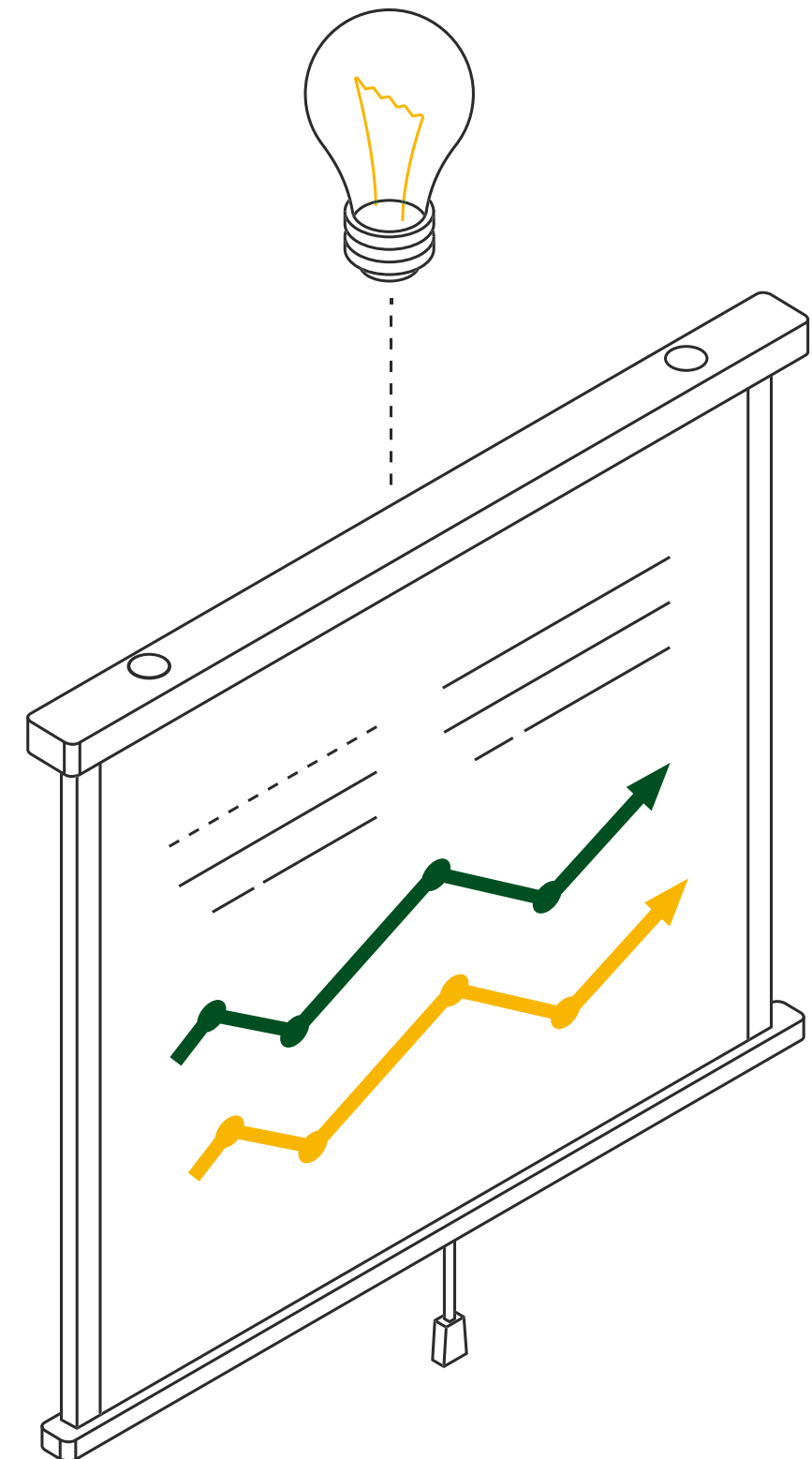
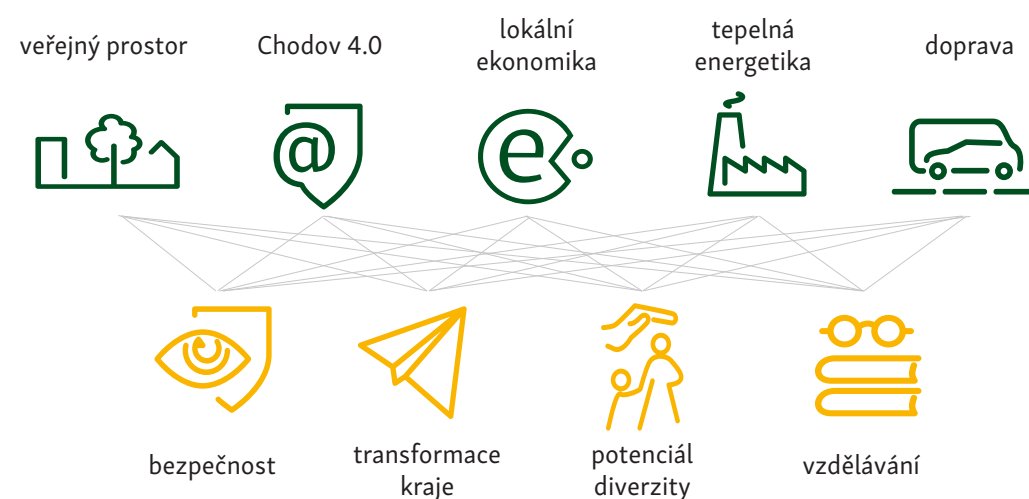
* Údaje za rok 2020.

Východisko

Z provedených analýz, expertního poznání, diskuzí s předními odborníky, místními i regionálními aktéry a z debat s obyvateli města bylo identifikováno několik klíčových oblastí, na něž musí strategie reagovat. Ty jsou společně provázané, nelze je proto řešit odděleně. Pouze kompaktní promyšlený přístup může vést k systémovému zlepšení.

Naším závazkem bylo nalézt taková opatření, která svým charakterem budou naplňovat maximum níže definovaných východisek, na jejichž základech budoucí rozvoj města stojí.

Klíčové výzvy města



Veřejný prostor



Veřejné prostory jsou vizitkou města. S účinným řešením veřejného prostranství budeme propojovat atraktivitu města, dopravu či bezpečnost ve městě.

Veřejný prostor Chodova je úzce spjat také se sídlištní zástavbou.

Sídliště představují z hlediska veřejných prostranství jistý paradox. V době svého vzniku nabídly nejvíce veřejných prostranství ve srovnání s ostatními urbanistickými strukturami.

V souvislosti s tehdejšími požadavky však byly velmi slabě vybaveny pro společenské funkce. Prostory tak aktuálně neodpovídají požadavkům především mladší generace.

Chodov má mimo sídlištní prostory stále řadu míst (travnatá plocha v ulici Nerudova, lesík u porcelánky) pro realizaci funkčních parků a komunitních míst. Chodov je také městem, které je typické svou koncentrací na malém prostoru. Realizace je proto nutné tvořit v co nejvyšší kvalitě s důrazem na multifunkčnost.

Vzhled veřejného prostoru je úzce propojen i s okolními budovami. Ve městě se stále nachází velké množství starých průmyslových budov, které již neslouží původnímu účelu a pro něž město spolu s jejich majiteli bude hledat nové využití.

312

bytových domů ve městě

36 %

obyvatel oceňuje zeleň ve městě

78 %

obyvatel považuje rozsah zeleně ve městě za dostatečný

2 km²

zastavěná plocha města

Doprava



Mimo intenzivní dopravu je pro město typická také vysoká intenzita kamionové dopravy, která tvoří téměř 12 % všech vozidel.

Vysoká intenzita dopravy vychází především z polohy města, průmyslového zázemí a absence dopravního obchvatu města.

Mezi negativní faktory intenzivní dopravy patří snížený pocit bezpečí obyvatel např. při chůzi ve městě. Chodov aktuálně nevykazuje vyšší míru nehodovosti a počet nehod ve městě nepřesahuje dlouhodobě číslo 90.

11 tis.

vozidel projíždějících centrem města

8 200

registrovaných vozidel

27 %

obyvatel vnímá dopravu jako klíčový problém města

62 %

obyvatel vnímá nedostatek parkovacích míst



Vzdělání



Současná střední škola je klíčovou institucí nejen pro rozvoj vzdělání, ale i pro udržení vyšších funkcí Chodova. V posledních letech však dlouhodobě klesá zájem o středoškolské vzdělání ve městě.

Současný stav, kdy bylo od 1. 1. 2020 gymnázium sloučeno se Sokolovským gymnáziem, není dlouhodobě udržitelný. Absencí středoškolského vzdělání ve městě navíc roste pravděpodobnost rostoucího trendu migrace mladých obyvatel.

Vyšší propojení mladých obyvatel s životem ve městě je také výzvou pro budoucí rozvoj základních škol.

1332

žáků na základních školách

179

zapsaných studentů osmiletého gymnázia

4,5 mil. Kč

očekávané náklady na rekonstrukci střední školy





Bezpečnost



Sami obyvatelé Chodova označují jako jeden z klíčových problémů města nízkou míru bezpečí. Hlavní problémovou lokalitu v tomto vnímání tvoří vnitřní prostor mezi ulicemi Hlavní a náměstím ČSM.

Z pohledu statistik se však jedná spíše o subjektivně vnímaný problém a lokalita nevyznačuje

vyšší míru kriminality oproti ostatním částem Chodova (stejný počet přestupků za rok 2020 měly lokality kolem ulice Tovární či prostor kolem ulic Nejdecká a Karlovarská).

Subjektivní pocit nebezpečí se ve městě pojí i s růstem počtu cizinců a změnou sociální skladby obyvatelstva.

Obecně vyšší míru nebezpečí vnímají mladší obyvatelé. Při srovnání mužů a žen jsou výsledky téměř identické.

66
dopravních nehod v roce 2020 – bez těžkého zranění či usmrcení

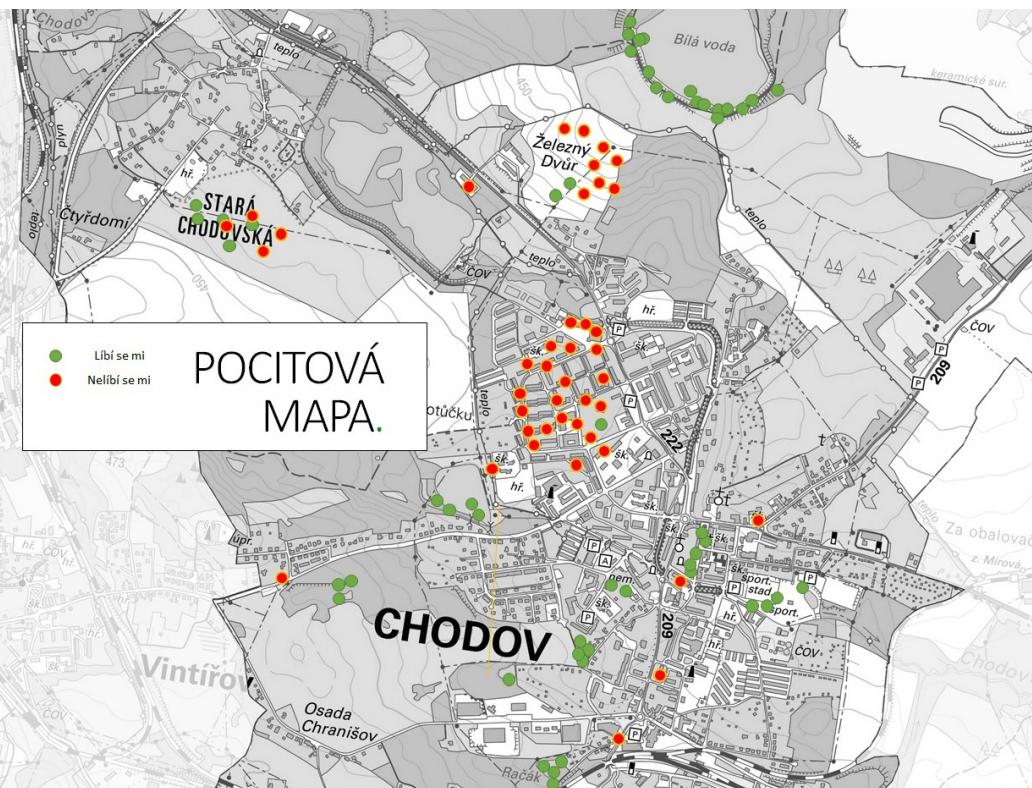
57 %
obyvatel trápí sociální konflikty ve městě

37 %
obyvatel se necítí ve veřejném prostoru bezpečně

97
trestných činů ve městě v roce 2020 (12% celého okresu Sokolov)

Pocitová mapa města (srpen 2021)

Subjektivně nižší pocit bezpečí (červené tečky) se koncentruje ve městě do několika lokalit.



Tepelná energetika



Město je centrálně zásobováno tepelnou energií (tepelná energie pro vytápění a přípravu teplé vody) z nedalekého chemicko-energetického komplexu ve Vřesové. Teplovodní soustava je však zastaralá a bude vyžadovat do budoucna značné investice.

Výzvu představuje realizace nových zdrojů energie pro město a její propojení s ekologickými principy vycházejícími z nadnárodních závazků, jako je např. Zelená dohoda.

V současné době pokračující růst cen energie představuje hrozbu snížení kvality života ve městě. Město je plně připraveno převzít provoz teplovodní infrastruktury.

172 %
nárůst cen elektřiny v roce 2021

10–20 let
do plánovaného ukončení dodávek tepla z komplexu Vřesová

20 let
provozuje soukromá společnost systém tepelného hospodářství bez smlouvy s městem



Transformace kraje



Těžba hnědého uhlí a výroba elektřiny na území kraje před desetiletími přeorientovaly region z „ráje návštěvníků“ na součást energetické páteře země, byly zdrojem prosperity a růstu. Nevedly však k jeho udržitelnému rozvoji, naopak vedly k upřednostňování hospodářského růstu před společenským rozvojem a kvalitou životního prostředí.

Nižší podíl HDP, nižší podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva, sektorová zaměstnanost a především měnící se trh práce budou vyžadovat jinou kvalifikaci lidí než dosud, což je největší výzvou v nastávajících letech.

Zásadním impulzem pro změnu v regionu je celospolečenská výzva k dosahování klimatické neutrality a postupný útlum těžby hnědého uhlí a s tím související změna produkce elektřiny v regionu.

65 %
národního průměru HDP tvoří Karlovarský kraj

10,9 %
podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva v Karlovarském kraji

6,9%
průměrný podíl nezaměstnaných osob v Chodově v roce 2021

Lokální ekonomika



Rozvoj podnikání má jak v kraji, tak i v Chodově velký potenciál, který však není využitý. Ze statistik vyplývá, že Chodov má nejvyšší míru nezaměstnanosti ze všech měst s pověřeným obecním úřadem v rámci Karlovarského kraje.

Pro náš rozvoj potřebujeme zejména růst malého a středního podnikání s důrazem na podniky poskytující služby s vyšší přidanou hodnotou. Lokální podniky a dodavatele chceme vzájemně propojovat a podpořit tak další možnosti vzájemné spolupráce.

Aktivní podpora města stávajícím podnikům a iniciování nových jsou klíčové faktory určující prosperitu

města. Dobrá zaměstnanost přímo ve městě navíc přispívá k celkovému oživení města.

V souvislosti s nástupem digitalizace (akcelerované dopady pandemie covid-19) se budeme snažit, aby naši obyvatelé mohli pohodlně pracovat distančně a být zaměstnání kdekoliv. Třeba i v Brně.

Naším cílem je udržení širokého spektra služeb poskytovaných přímo ve městě. S tím se pojí i růst míry podnikatelské aktivity (počet podniků na tisíc obyvatel), který je aktuálně nižší, než je celorepublikový průměr.

Pro podporu lokální ekonomiky je v neposlední řadě klíčové znovuvyužití bývalých průmyslových ploch ve městě.

Do budoucna bude cílem vytvoření fungující podnikatelské zóny na vybraných plochách (např. bývalý průmyslový areál drobného zboží v Tovární ulici).

2299
registrovaných podniků ve městě

170
počet podnikatelů na tisíc obyvatel ve městě

31187 Kč
průměrná měsíční mzda v Karlovarském kraji

Potenciál diverzity



V celém kraji, a tedy i v Chodově, roste podíl cizinců a národnostních menšin.

Karlovarský kraj je po Praze druhým regionem s nejvyšším podílem cizinců. Snažíme se vytvořit takové podmínky, abychom si rozuměli, znali se a navzájem se inspirovali. Výsledkem bude

vyšší rozmanitost města, která je důležitým předpokladem pro zamýšlený ekonomický i kulturní rozmach.

Důležitým partnerem budou mateřské a základní školy a růst významu cizojazyčné či alternativní výuky.

Vliv vietnamského, ukrajinského, slovenského a německého obyvatelstva bude vzhledem k zastoupení a jejich nadregionálním vazbám vzrůstat.

501
cizinců ve městě

22 tis.
cizinců v Karlovarském kraji

84
národnostních menšin v Karlovarském kraji

62%
Čechů disponuje základními digitálními dovednostmi

do 5 let
se předpokládá pokrytí 70 % obyvatel ČR sítí 5G

1,56 mld EUR
Zdroje pro investice do digitální oblasti z fondů EU v období 2021-2027

Chodov 4.0



Primárním cílem je zajištění kvalitního života obyvatelům, kdy jsou jako nástroj využívány moderní technologie pro ovlivňování kvality života ve městě, a následně k dosahování hospodářských a sociálních cílů města.

Pro budoucí úspěch města si uvědomujeme význam „infrastruktury 21. století“. Zavádění robustní digitální

infrastruktury je klíčovým předpokladem především pro ekonomický růst města.

Významným krokem je napojení města na 5G síť zajišťující lepší připojení internetu. Napojení městu umožní společně s podniky rozvíjet Průmysl 4.0, mobilitu nebo zvyšovat úroveň zdravotnictví, a to konkrétně eHealth a telemedicíny.

5G technologie představují jednu z priorit Evropské unie pro období 2021–2027 a budou podpořeny mimo jiné z Fondu pro spravedlivou transformaci.



Výzva

Veřejný prostor města



Řešení – co pro to uděláme

- » Komplexnější a multifunkční řešení ve veřejném prostoru
- » Architektonické soutěže na podobu veřejného prostoru
- » Vyšší participace obyvatel na projektech města
- » Oživení míst pro setkávání obyvatel

Čeho chceme dosáhnout

- » Atraktivní vzhled města, který bude motivovat občany k trávení volného času
- » Inovativními projekty ve veřejném prostoru chceme dosáhnout zvýšení prestiže města
- » Revitalizace brownfieldů a jejich nové využití

Tepelná energetika města



- » Zpracování energetické koncepce
- » Podpora zvýšení energetické efektivity domácností a podniků v Chodově
- » Ukončení soudního sporu se současným provozovatelem teplovodu

- » Zvýšení podílu obnovitelných zdrojů na výrobě energie a tepla – nezávislost na spalování fosilního paliva
- » Snížení energetické náročnosti budov
- » Zavedení inovativního přístupu k podpoře energetické nezávislosti města

Doprava



- » Tvorba nových parkovacích míst ve vybraných lokalitách
- » Studie rezidentního parkování
- » Podpora výstavby obchvatu města
- » Modernizace a zvyšování bezpečnosti na místních komunikacích
- » Podpora alternativní a veřejné dopravy

- » Vymezení ploch určených pro dopravu a volnočasové aktivity, tak abychom předcházeli konfliktům ve využití
- » Podpora vnitroměstské dopravy bez využití osobního vozidla; především lepší pěší průchodnost městem

Výzva

Bezpečnost



Řešení – co pro to uděláme

- » Realizace akcí a programů na propojení komunit
- » Úpravy a revitalizace veřejných ploch
- » Udržení trvalé akceschopnosti, pravidelná údržba a rozvoj městského záchranného systému

Čeho chceme dosáhnout

- » Silnější komunitní vazby mezi obyvateli
- » Moderní vybavení městského záchranného systému
- » Zklidnění automobilové dopravy
- » Prevence sociálně-patologických jevů

Transformace kraje



- » Inicie spolupráce podnikatelů se vzdělávacími institucemi ve městě
- » Podpora nabídky kvalitního celoživotní vzdělávání ve městě
- » Naplňování politiky RE:start
- » Podpora regionálního cestovního ruchu
- » Realizace preventivních sociálních programů

- » Rozvoj služeb a kreativního průmyslu na území města
- » Podpora přechodu na oběhové hospodářství/cirkulární ekonomiku
- » Vyšší míra podnikatelské aktivity
- » Vyšší míra vzdělanosti ve městě

Vzdělání



- » Město jako zřizovatel střední školy
- » Spolupráce se zaměstnavateli
- » Větší provázanost základní a střední školy
- » Průběžná modernizace vybavení využívaného ve výuce

- » Stabilní středoškolské vzdělání, které je navázáno na místní zaměstnavatele
- » Zlepšení prestiže statusu učitele ve městě
- » Chodov jako město s nejlepší kvalitou výuky v Karlovarském kraji
- » Podpora rozvoje kreativity a podnikavosti v celé struktuře vzdělávacího systému

Lokální ekonomika



Potenciál diverzity



Chodov 4.0



Řešení – co pro to uděláme

- » Vyhledávání a úprava vhodných nemovitostí pro rozvoj služeb a podnikání
- » Programy na podporu vzniku a rozvoje podnikání ve spolupráci s krajem
- » Marketing Chodova jako města příležitostí

- » Podpora veřejného pořádku a prevence kriminality
- » Podpora romské integrace a kultury
- » Kulturní akce zaměřené na národností menšiny
- » Bilingvní vzdělávání

- » Zavedení sítě 5G
- » Digitalizace služeb poskytovaných úřadem
- » Tvorba a poskytování otevřených dat
- » Chytrá energetika
- » Inteligentní mobilita
- » Zelená infrastruktura

Čeho chceme dosáhnout

- » Vyhledávání a úprava nemovitostí, využití brownfieldů
- » Růst počtu podnikatelů ve městě
- » Vyšší přidaná hodnota práce ve městě
- » Pozitivní výsledek v migraci mladých lidí
- » Růst hrubé přidané hodnoty práce (vč. nárůstu mezd)

- » Vyšší míra spolupráce s cizinci ve městě
- » Zamezení diskriminace ve městě
- » Kooperace cílových skupin při řešení konfliktů
- » Zvýšení efektivity, inovativnosti a kreativity

- » Dostupnost nejnovější technologické infrastruktury pro obyvatele a podniky
- » Růst podílu vysoce kvalifikovaných služeb ve městě
- » Vznik nových firem využívajících možnosti chytrého města
- » Zvýšení prestiže města

“Překvapuje mě, kolik volených státních činitelů - i těch dobrých - stráví spoustu času mluvením o mechanismech politiky místo toho, aby se věnovali skutečně podstatným věcem.

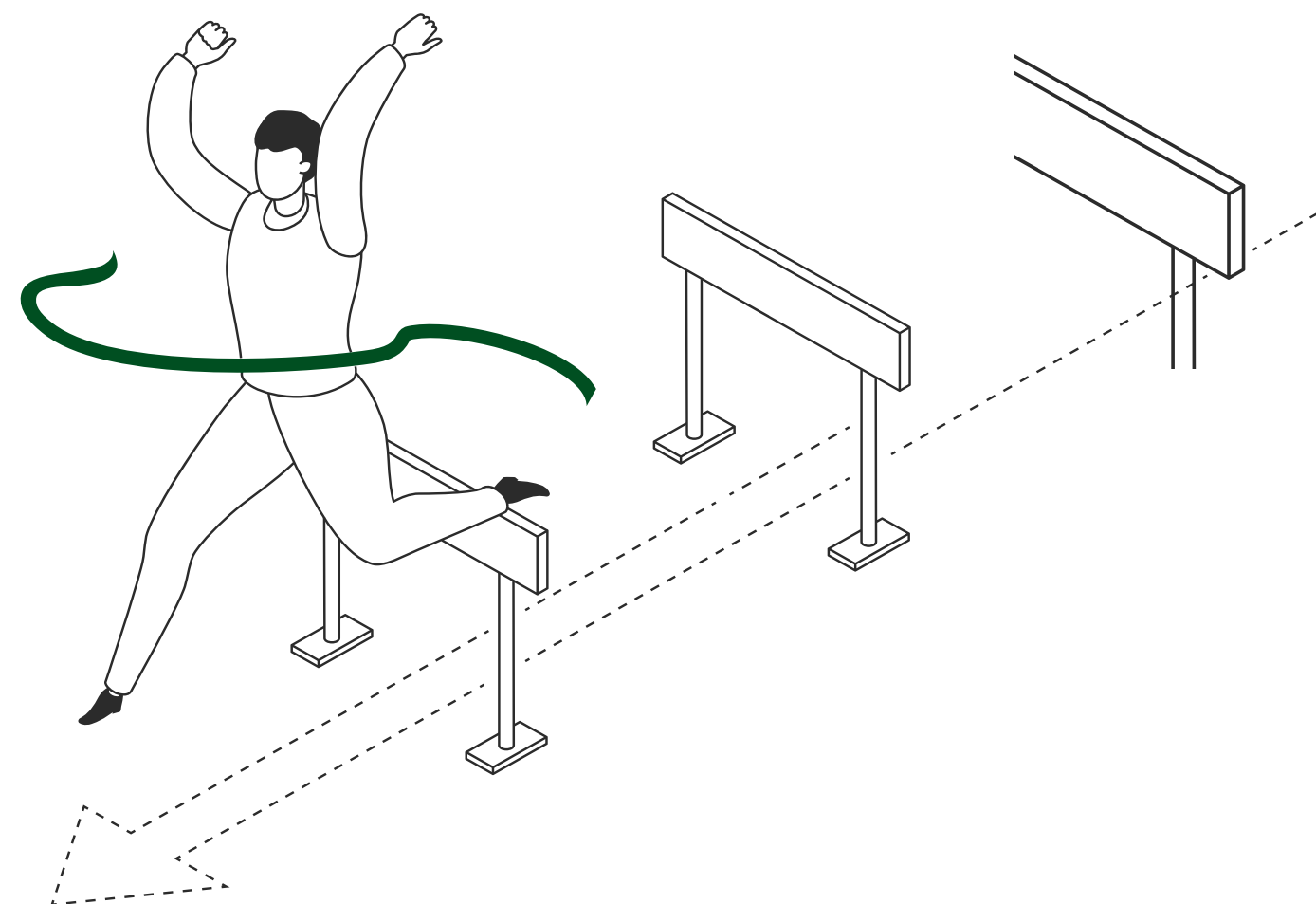
To je ta jejich mentalita, ten jejich prvořadý zájem udržet si křeslo nebo posouvat svoji kariéru kupředu...

Naše cesta

Na rozdíl od územního plánu, který musí mít každé město, strategie rozvoje je věc dobrovolná. Bez strategie však nebudeme schopni plánovat dlouhodobě udržitelný rozvoj. A o ten nám jde.

Strategie rozvoje města je v našem pojetí hlavní koncepčně rozvojový dokument, který nám umožňuje naplňovat dlouhodobě přijaté priority a neskouznout k operativnímu ad-hoc řízení.

Naší ambicí v oblasti strategického řízení je mít jasnou vizi, jednoduchý plán a důsledně nastavený systém kontroly.





Jak číst strategii

Základem strategického plánu je myšlenková vize. Ta určuje dlouhodobý směr, kterým se město Chodov vydá. Do výsledku jsou promítnuty závěry vycházející z hodnocení města, ambice vedení města i očekávání našich občanů.

Dle námi zvolené struktury je vize naplňována čtyřmi prioritními oblastmi. Ty jsou, mimo jiné, v souladu s cíli udržitelného rozvoje definovaného Organizací spojených národů. Oblasti jsme záměrně navrhli tak, aby se prolínaly. Z tohoto důvodu se některá témata objevují ve více oblastech. Jde například o dopravu, kterou řešíme v oblasti bydlení i v oblasti veřejného prostoru. Jsme toho názoru, že v dnešním propojeném světě nelze pracovat s řešením samostatně a naopak pracovat na tom, aby se naše výsledky propojovaly.

Pro každou prioritní oblast je definována skupina opatření. Ta zastřešují soubor konkrétních záměrů města (např. projekty). Naše záměry se mohou v průběhu let měnit, případně doplňovat. Tato změna je žádoucí a často nezbytná. Uvědomujeme si, že při dnešní znalosti nelze stanovit všechny kroky, které budeme činit do roku 2030. Pro strategické řízení je však důležité držet stanovený směr.

Pro jednodušší práci a tedy i aktualizaci záměrů jsme vytvořili zásobník projektů. Ten je samostatnou přílohou dokumentu. Zde jsou shromážděny aktivity,

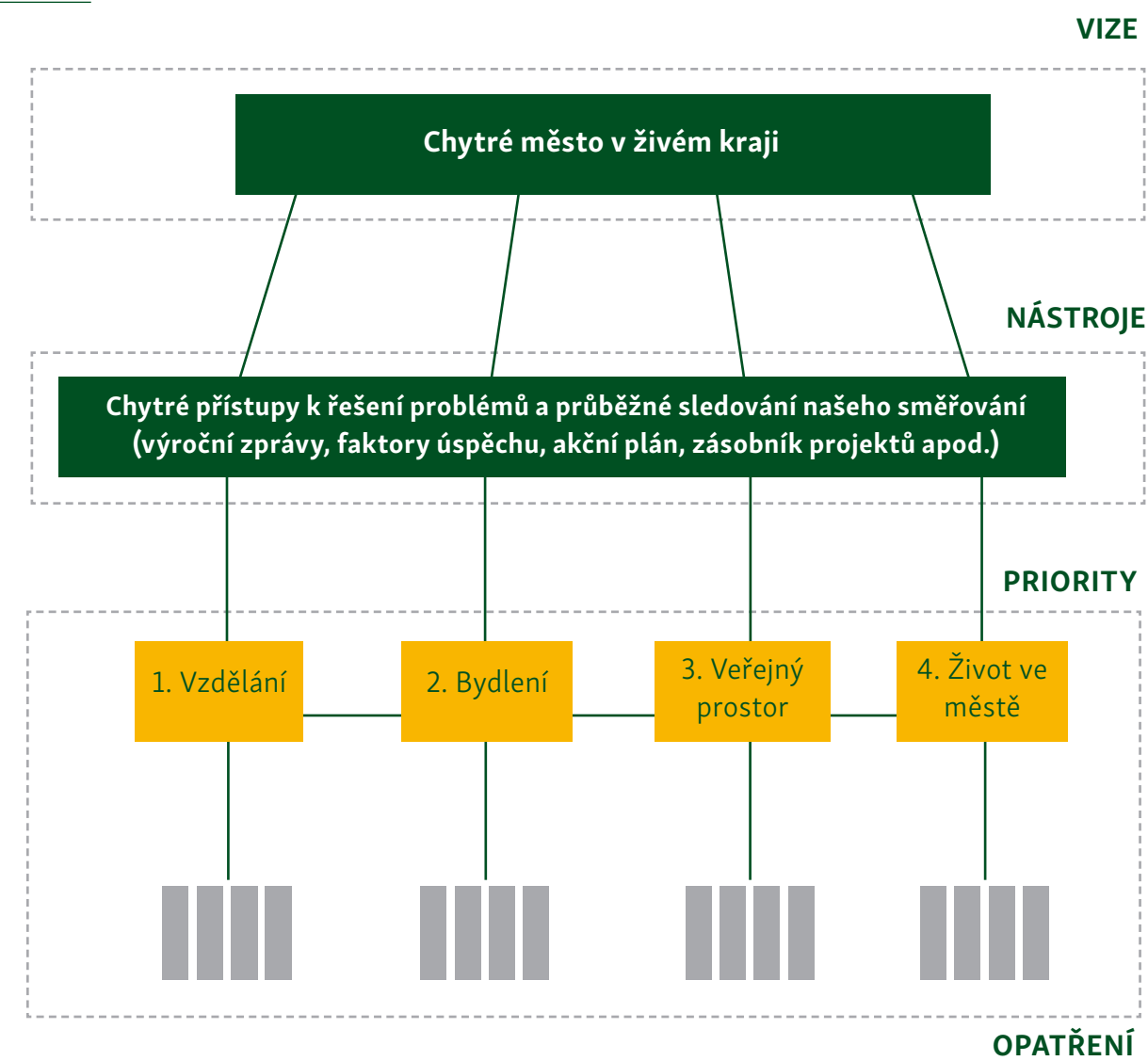
které byly v průběhu tvorby strategického plánu vymyšleny nebo byly do nového strategického plánu přeneseny z dlouhodobých plánů města. Jedná se o ideový zásobník, který bude průběžně aktualizován, a ze kterého bude tvořen každoroční akční plán (s vazbou na rozpočet města).

Jak zjistíme, že se nám podařilo strategii naplnit? Existují obecně dva zavedené způsoby, a to (a) kontrola dokončení plánovaných projektů nebo (b) stanovení parametrů/indikátorů, kterých chceme dosáhnout.

Náš přístup k naplňování strategie je postaven na ambici dosáhnout změny. Pro dlouhodobé hodnocení jsme vytvořili výchozí soubor tzv. faktorů úspěchu (dopad na stanovené faktory) a následně po realizaci ověřovat, zdali k očekávané změně došlo, či nikoli. Tento přístup bude vytvářet v čase potřebná data pro průběžnou evaluaci (hodnocení) rozvoje města.

Pro průběžnou práci nás všech jsme přijali hodnoty a principy, kterými se budeme řídit. Máme-li ambici posunout naše město kupředu, musíme být nároční i na sebe na náš styl a přístup k práci. Proto přijaté hodnoty a principy budou aplikovány i v každodenních činnostech nás všech (nejen při řízení strategie).

Přijaté hodnoty a principy



Na čem stavíme naši budoucnost

Posláním je budovat skvělé město, které se stará o své obyvatele, chrání životní prostředí a posiluje příležitosti bydlení, práce a vzdělání. Víme, že budovat město lze pouze v případě, kdy jej tvoříme společnými silami s občany. Zároveň budeme usilovat o to, aby práce pro město byla prací 1. volby pro naše budoucí zaměstnance. Při naplňování naší vize budeme postupovat vždy promyšleně. Každý připravovaný záměr bude mít jasný užitek a v ideálním případě i charakter „sněhové koule“ – potenciál řady návazných multiplikačních efektů.

Naše hodnoty stanovují způsob, jak pracovníci města přistupují ke své práci. Hodnoty jsou součástí pracovního kodexu a jsou od všech vyžadovány.

Společné principy ukazují, na jakých základech společně naplňujeme naše hodnoty. Jsou prolnuty všemi fázemi práce, od plánování po realizaci.

Odpovědnost	Jsme odpovědní k potřebám našich obyvatel	Jsme inovativní	Do řízení města zavádíme myšlenky a postupy, které jsou moderní a zefektivňují naši práci.
Excellence	Vždy usilujeme o nejlepší výsledky	Přemýšlíme strategicky	Tvoříme vizi a směr jejího naplnění. Jdeme cestou, kterou si stanovíme.
Poctivost	Naši práci vykonáváme nestranně a citlivě	Rozhodnutí stavíme na zkušenostech	Zkušenosti nám pomáhají v každodenních činnostech.
Integrita	Usilujeme o splnění našich závazků, jednáme předvídatelně	Pracujeme jako tým	Jeden na druhého spoléháme. Pokud je potřeba, vzájemně si pomůžeme.
Leadership	Inspirujeme a jdeme ostatním příkladem	Jsme fiskálně zodpovědní	...ostatně o peníze jde až na prvním místě...
Udržitelnost	U naší práce usilujeme o trvalou hodnotu		
Otevřenost	Jsme otevření novým nápadům a trendům, jdeme s dobou		

Jsme tým

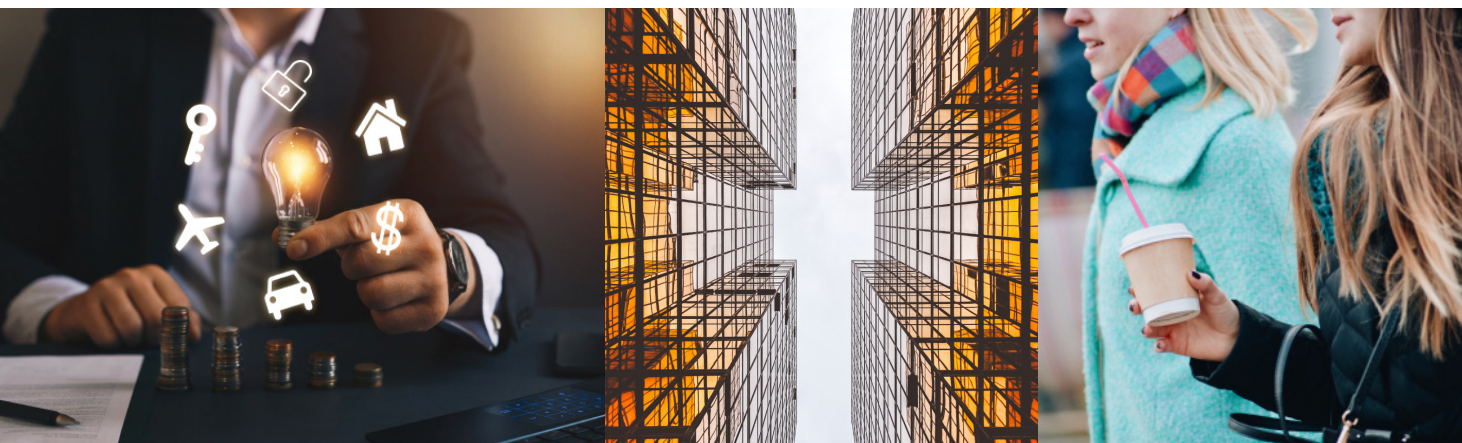
Stejné požadavky, které máme na nově vznikající záměry (propojenost, více dopadů apod.) máme i na sebe. Strategie není anonymní, její realizace stojí na práci mnoha lidí, kdy každý zná svou roli, kompetence i odpovědnost. Stejně jako dopadají změny z národní a nadnárodní úrovně do života města, zásadně se proměňuje i způsob a požadavky na práci našich zaměstnanců (rostoucí důraz na průběžné vzdělávání úředníků, změny právního prostředí, nástup digitalizace veřejné správy apod.)

I z tohoto důvodu budeme velkou pozornost věnovat osobnímu růstu našich pracovníků, jejich odbornému rozvoji, klíčovým kompetencím a neméně manažerským dovednostem.

Do budoucna úřad následuje moderní trendy, rozvíjí svůj lidský potenciál, komunikuje uvnitř i vně a většinu věcí řeší online. Průběžně posouváme vlastní možnosti a služby blíže občanům.

Vize

Chytré město v živém kraji



Chytrost

Chytří lidé, chytré myšlenky, udržitelný rozvoj, environmentální i společenská odpovědnost, chytré řešení, moderní výuka, vzdělání obyvatel, nová ekonomika, hospodárné řízení rozpočtu.

Město

Město pro život, pro práci, zábavu, kulturu, odpočinek, stáří, sport... Prostupné i dostupné město. Hrdé a sebevědomé. Tyto a řadu dalších funkcí Chodov chce naplňovat.

Živý kraj

Zábava, místo k setkávání, kulturní a společenské akce, koncerty, diskuze, konference, sportovní akce, hudba, kreativní průmysl, cestovní ruch. Zažít Chodov.

Nedokážeme říci, co nám přinese zítřek. Míra nejistoty, ve které se pohybujeme, je obrovská. Mít jasnou vizi, jak by měl Chodov vypadat za 10-20 let mít ale můžeme. Většina obcí v ČR dnes trpí negativním migračním saldem. Zejména mladí lidé se stěhují do velkých aglomerací, kde mají možnost studovat, bavit se a následně získat dobře placenou práci, která je naplňuje. To je fakt, který nezměníme.

Naší strategií cílíme jinam. Nevadí nám, když mladí odejdou studovat do velkých měst, či pracovat do zahraničí. Pro osobní rozvoj je to jediné dobře. Poznají svět, naučí se nové věci, zvyknou si na moderní způsob života. My usilujeme o to, aby následně, až budou zakládat rodinu, byl Chodov místem, který jim nabídne optimální podmínky pro život a bude jejich volbou. Počínaje dostupným bydlením, přes dobré podmínky k práci (ať již v místě, nebo práci z domu), místo pro děti v mateřských a základních školách s moderní a v praxi použitelnou výukou, až po prvky běžného života, které budou vyhledávat v pozdějším věku.

Chodov chce být skvělým místem pro život svých občanů všech generací. Bude místem, které bude balancovat priority všech věkových a zájmových skupin, bude dbát na bezpečnost a klid, zároveň však bude živým městem,

které se nebude bát podporovat aktivní život svých obyvatel. Každý si najde svoje, ať již půjde o sportování, či trávení volného času s přáteli v restauracích, barech, kavárnách, nebo jen tak při posezení v parku.

Naše město, stejně jako celý Karlovarský kraj, nabízí kvalitní život mnoha národnostem. Příležitost, kterou skýtá kulturní rozmanitost občanů města je obrovská. Jsme plni očekávání a víme, že s otevřeným a přátelským přístupem, podanou pomocnou rukou se nám naše energie mnohonásobně vrátí.

Pro udržitelný rozvoj města budeme volit taková řešení, která nezpůsobí negativní závazky pro budoucí generace. Chodov bude městem, na které budou jeho obyvatelé pyšní a které bude díky svým úspěchům vzorem pro ostatní města v ČR.

Priorita 1

Vzdělání

Chodov je městem, kde vyrůstám



V Chodově se nacházejí střední škola, čtyři základní školy a jedna škola mateřská se čtyřmi pracovišti.

Kapacita institucí poskytujících vzdělání je dostatečná a může do budoucna posílit konkurenceschopnost města.

Ve školních budovách probíhají průběžné rekonstrukce. S ohledem na vzrůstající technické požadavky k modernímu způsobu výuky (online výuka, důraz na praktickou výuku, technologie ve vzdělání apod.) bude do budoucna nutné tyto investice navyšovat a průběžně zajišťovat odpovídající prostředky.

Středoškolské vzdělání ve městě zajišťuje gymnázium, jehož zřizovatelem je kraj. Instituce byla v roce 2020 sloučena s Gymnáziem Sokolov. Odborné nejazykové učebny mají omezené vybavení, zcela chybí laboratoře. Celkový technický stav budovy je dle výroční zprávy velmi zanedbaný. Na základě protokolu o kontrole Krajskou hygienickou stanicí byl vypracován dvouetapový plán na odstranění závad, celková cena veškerých nutných oprav dosahuje výše přes 4 mil Kč.

Podpora vzdělání není otázkou jen pro mladé obyvatele. Důrazem na celoživotního vzdělávání chceme mířit i k podpoře zmiňované transformace kraje.

Hlavním důvodem současné potřeby transformace je rekvalifikace 6000 pracovníků v regionu, především osob specializovaných dělnických profesí, kteří budou hledat adekvátní nabídku nové práce. V regionu se projevuje absence významných oborů s vysokou přidanou hodnotou využívající moderní technologie na úrovni Průmysl 4. 0. , absence technologických a inovačních center, výzkumných organizací a vysokých škol v kraji.

Město aktivně podporuje rozvoj lokální ekonomiky především formou spolupráce škol s podniky. Účelem je zvýšit atraktivitu strojních, IT a elektro oborů či řemeslných živností pro žáky a zvýšit jejich zájem o studium oborů poptávaných na regionálním trhu práce.

Pro budoucnost zaměstnání je klíčový rozvoj vlastností jako kreativita, inovativnost, patriotismus, morálka, podnikavost a akceschopnost. Tyto vlastnosti je třeba rozvíjet a podporovat nejen ve školství.

Hledání možností rozvoje města a navazování spolupráce s partnery v podobě okolních měst či s podnikateli s vysokou přidanou hodnotou je nezbytným předpokladem k naplňování snahy o budování atraktivity města s jasnou perspektivou.

opatření.1

Moderní výuka i vybavení na školách

Vybavení ve školách i forma výuky odpovídá požadavkům na vzdělávání pro 21.století. Dlouhodobě roste odbornost učitelů.

opatření.2

Chodov je v centru transformace kraje

Chodov bude lídrem transformace kraje. Nejen v souvislosti s očekávanou změnou v území město připraví podmínky pro rozvoj nové ekonomiky.

opatření.3

Škola je centrem života ve městě

Městské školství bude důležitou součástí rozvoje občanské společnosti. Děti, žáci, rodiče budou zapojováni do rozvoje města či ho budou přímo iniciovat.

opatření.4

Dostupnost všech úrovní vzdělání

Ve městě je dostupné kvalitní vzdělávání ve všech třech stupních MŠ - ZŠ - SŠ. Aktivita povedou ke zvýšení uplatnitelnosti výuky a propojení všech stupňů vzdělání.

Vybrané aktivity



Faktory úspěchu

Moderní výuka i vybavení na školách		Škola jako centrum života ve městě	
» finance města směřované do školství	» počet vybavených odborných učeben	» kulturní a společenské akce pořádané školami	» počet zaměstnavatelů spolupracujících se školami
» kapacita školských zařízení ve městě	» počet hodin výuky vedených inovativní formou vzdělávání	» vnímání role školství ze strany rodičů	» znalostní a sportovní úspěchy dětí a žáků
» podíl dětí a žáků ve školách bez trvalého pobytu v Chodově	» spokojenost dětí a žáků s výukou	» mimoškolní aktivity pro děti a žáky	
Chodov v centru transformace kraje		Dostupnost všech úrovní vzdělání	
» nově založené podniky	» nabídka práce ve znalostních oborech	» počet studentů na střední škole	» uplatnění žáků na regionálním trhu práce
» plochy a prostory k podnikání ve městě	» počet vyplacených příspěvků na živobytí za rok	» počet předmětů na SŠ reagujících na potřeby trhu práce v regionu	» vnímání prestiže školy ze strany zaměstnavatelů
» míra nezaměstnanosti	» podíl osob v exekuci	» podíl absolventů v navazujících studiích	
» průměrná výše platu v regionu			

Priorita 2

Bydlení

Chodov je městem, kde jsem spokojený/á



Spokojenost občanů s životem ve městě ovlivňuje obecně velké množství témat. Pro zlepšení naší spokojenosti chceme řešit především témata bydlení, dopravy a bezpečnosti.

Víme, že pro růst zájmu o bydlení a příchod nových obyvatel je klíčová připravenost území z hlediska vyhovujících technických sítí a cenově dostupných nemovitostí. Atraktivita lokality z hlediska bydlení je pak přínosem pro ekonomický potenciál celého území. Dle statistik je průměrná transakční cena za m² aktuálně 17746 Kč (údaj pro celý region SO ORP Sokolov), což je jedna z nejnižších cen v rámci celé republiky. Počet metrů bytové nemovitosti, které si lze koupit za průměrnou měsíční mzdu, pak v roce 2020 odpovídal cca 1,86 m². Uvedený finanční rozdíl nám dává velkou konkurenční výhodu ve finanční dostupnosti. Víme, že k tomu můžeme nabídnout i bohatou občanskou vybavenost.

Na druhou stranu, ve městě se nachází pouze velmi malá část občanů, která považuje cenu bydlení za jednoznačně dostupnou. Problémem je i občany vnímaná absence možnosti výstavby rodinných domů, která však souvisí s absencí vhodných ploch se základními předpoklady pro výstavbu. Nejhůře toto téma vnímá skupina občanů 27–39 let. Přes 63 % dotázaných bylo v tomto ohledu nespokojeno.

V souladu s platným územním plánem podporujeme vznik nových obytných ploch. Omezením je nedostatečná plocha pro novou výstavbu. Hlavním důvodem je poddolování území po bývalé těžbě a nedostatek pozemků pro bytovou výstavbu v majetku města.

Silnou stránkou města jsou dlouhodobé investice do bytového fondu v majetku města. Správu městských bytů zajišťujeme přes vlastní společnost Bytservis Chodov s.r.o. Rekonstrukce našich bytových jednotek bude odpovídat současným požadavkům na moderní bydlení (důraz na energetické úspory, chytrá architektonická řešení apod.).

Vnitřní a vnější dopravní dostupnost města je s ohledem na geografickou polohu města (v zázemí krajského města) klíčovým aspektem dlouhodobé atraktivity a konkurenceschopnosti. V důsledku silné průmyslové výroby a této dostupnosti se však intenzivní doprava stala i negativním faktorem života ve městě.

Řešení dopravní infrastruktury není pouze v gesci města, ale vyžaduje úzkou spolupráci s Karlovarským krajem, státem, Ředitelstvím silnic a dálnic (ŘSD) a dalšími organizacemi.

U silniční dopravy má z hlediska širších vztahů význam silnice II/222 Karlovy Vary – Vřesová a II/209 Loket – Chodov. **Dlouhodobě pro město platí, že zklidnění dopravy je možné dosáhnout jen klíčovým projektem vybudování obchvatu města, jehož severní varianta je zanesena do územního plánu.**

Vývoj dopravní zátěže se zvyšuje i kvůli intenzitě dopravy, která vzniká ve městě (vnitroměstská doprava). Mimo obchvat tak lze pracovat s omezením vlivu nárůstu individuální dopravy ve městě. Cílem je nabídnout alternativy, např. využití nemotorové dopravy. Jedním z bodů vedoucích k nižší intenzitě dopravy je i kvalita a dostupnost veřejné dopravy.

Významným tématem v řešení dopravy ve městě je oblast parkování. V centrální oblasti a na sídlištích se kumulují potřeby parkování rezidentů, pracovníků a návštěvníků, které zvyšují nároky na kapacitu a efektivitu systému dopravy v klidu. Občané okolních obcí využívají Chodov pro plnění svých základních potřeb (nákupy, drobné služby), vytváří tak další nároky na odpovídající zajištění dopravy v klidu ve městě.

Z pohledu statistik počet parkovacích míst ve městě dlouhodobě nestačí. Pro uspokojení poptávky by bylo nutné počet parkovacích míst zdvojnásobit.

Vzhledem k problémům s omezeným prostorem bude řešení realizováno kombinací nových ploch, restrikcemi i vyššími možnostmi ve výše zmiňované alternativní mobilitě.

Úkolem bude zejména proměna budov (brownfieldy, prostory mezi sídlišti apod.). bude nutné hledat nové využití, aby bylo možné vytvořit funkční a kompaktní město, které omezí subjektivní vnímání nebezpečí u svých obyvatel.

opatření.1

Město nakloněné mladým

Moderním přístupem k budování města oslovíme mladé obyvatele, kteří nám pomohou město spoluvytvářet. Chodov je město příležitostí.

opatření.2

Udržitelná energetika

Město se aktivně věnuje úsporám energie, zvyšování energetické účinnosti a využívání energie z obnovitelných zdrojů. Aktivita jsou realizovány zejména v oblasti budov, dopravy a veřejného osvětlení.

opatření.3

Nový život pro budovy, průmyslové objekty i historické památky

Rekonstrukcí vytváříme prostor pro nové služby, bydlení a podnikání. Tímto způsobem pozvedáme i vzhled veřejného prostoru města.

opatření.4

Výstavba moderní dopravní infrastruktury

Intenzivní doprava ve městě nebude občany ve městě ohrožovat ani omezovat. Dlouhodobou koncepcí bude řešeno zejména téma parkování.

Vybrané aktivity



realizační fáze

přípravná fáze

Faktory úspěchu

Město nakloněné mladým

- | | |
|---|--|
| » plochy vhodné k bytové výstavbě | » počet transakcí trhu s nemovitostmi |
| » dostupnost bydlení (cena za m2/ výše platu) | » kapacity městského bytového fondu |
| » rozdíl přistěhovalých a vystěhovalých mladých do 34 let | » investice města směřující do podpory bydlení |

Nový život pro budovy, objekty i památky

- | | |
|---|---|
| » počet bytových a komerčních ploch vytvořených díky rekonstrukci budov | » plocha revitalizovaných ploch bývalé průmyslové výroby |
| » počet dokončených bytů ve městě | » využití památek pro kulturu a cestovní ruch (návštěvnost) |

Udržitelná energetika

- | | |
|---|--|
| » osvětlové kampaně na podporu ekologie a úspor energií | » investice města směřující do energetických úspor |
| » úspory energie (%) na městských nemovitostech | |

Výstavba moderní dopravní infrastruktury

- | | |
|---|----------------------------------|
| » vyšší plynulost dopravy na vybraných komunikacích | » počet parkovacích míst |
| » nehodovost ve městě | » vytíženost vybraných parkovišť |
| » zrekonstruované chodníky a místní komunikace | |

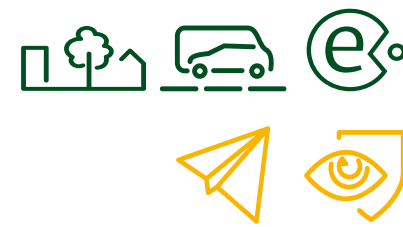
“Primární rolí veřejných institucí není organizace projektů, ale vytváření prostoru, ve kterém mohou nové nápady vznikat, rozvíjet se a být realizovány.

- Ragan Siil, Estonsko, Creativity Lab OÜ

Priorita 3

Veřejný prostor

Chodov je městem, které se mi líbí



Veřejný prostor člověka ovlivňuje a jeho estetika podvědomě těší. Život v místech, o které město pečuje, lidi přitahuje a má vliv na jejich náladu a spokojenost. Chodov v tomto ohledu trpí neurčitostí a odcizením veřejného prostoru. Již například vyšší podíl kvalitní zeleně ve městě pomůže tato negativa omezovat.

V širším centru města budeme podporovat rozšíření podnikatelských aktivit, vznik obchodů a příležitostí pro volný čas a kulturu tak, aby v každou denní dobu bylo využívánou a atraktivní oblastí města.

Současná občany oblíbená místa spojuje rekonstrukce či modernizace prostoru (Staroměstské náměstí, Bílá voda a jiné). Podobné lokality navíc koncentrují i doplňkové služby (především menší služby typu stánkového prodeje kávy, zmrzliny apod.).

Jako rozvojové lokality byly identifikovány rybník na vintířovském potoce „Bahňák“, náměstí ČSM, lesík u porcelánky. Potenciál lokality může být realizován nejen revitalizací, ale také možností výstavby komerčních prostor či ploch pro kulturu.

Oproti většině měst má Chodov velký prostor v ovlivnění vzhledu okolní krajiny. Adaptace na změnu klimatu je společenský úkol, do kterého se musí zapojit všichni. Vytvoříme udržitelné prostředí, ve kterém se bude všem lépe žít.

Krajina města a jeho okolí je významným fenoménem a důležitým faktorem budování města.

Rozvoj volnočasových aktivit, jako je sport, procházky apod., chceme směřovat k areálu Bílé vody a využít tak stávajícího potenciálu. Chceme, aby Chodov lákal k procházkám a malým výletům nejen naše občany, ale i obyvatele blízkých obcí.

Prioritou je podpora hromadné a alternativní dopravy, která přinese nejen zklidnění intenzity dopravy, ale také vyšší míru udržitelnosti. Vyššímu využití železniční dopravy brání nevhodné umístění železniční zastávky mimo hlavní obytné zóny města.

Důležitým dlouhodobým opatřením v oblasti dopravy ve městě je budování cyklostezek (cyklotras) a jejich lepší návaznost v centrální části města, napojení na okolní obce a do okolí. Realizace dlouhodobě umožní využití pro volnočasové aktivity občanů, ale také rozšíří nabídku Chodova v rámci regionálního cestovního ruchu.

Veřejný prostor je významně spojen s tématem bezpečnosti. Subjektivní pocit nebezpečí je v Chodově způsoben především intenzivní dopravou (vnímána jako nebezpečná všude tam, kde je zvýšený pohyb chodců a automobilů) a sociálními rozdíly (ve vybraných částech města je spojeno s neudržovanými budovami a nepřizpůsobivými a hlučnými lidmi.)

opatření.1

Alternativní a hromadná doprava

Budeme motivovat občany k vyššímu využití pěší/cyklistické či hromadné dopravy. Podporou budeme zvyšovat nejen jejich dostupnost, ale i kvalitu.

opatření.2

Ekologie a udržitelnost

Provádíme úpravy, které povedou ke snížení zranitelnosti prostředí vůči dopadům klimatické změny.

opatření.3

Revitalizace veřejného prostoru

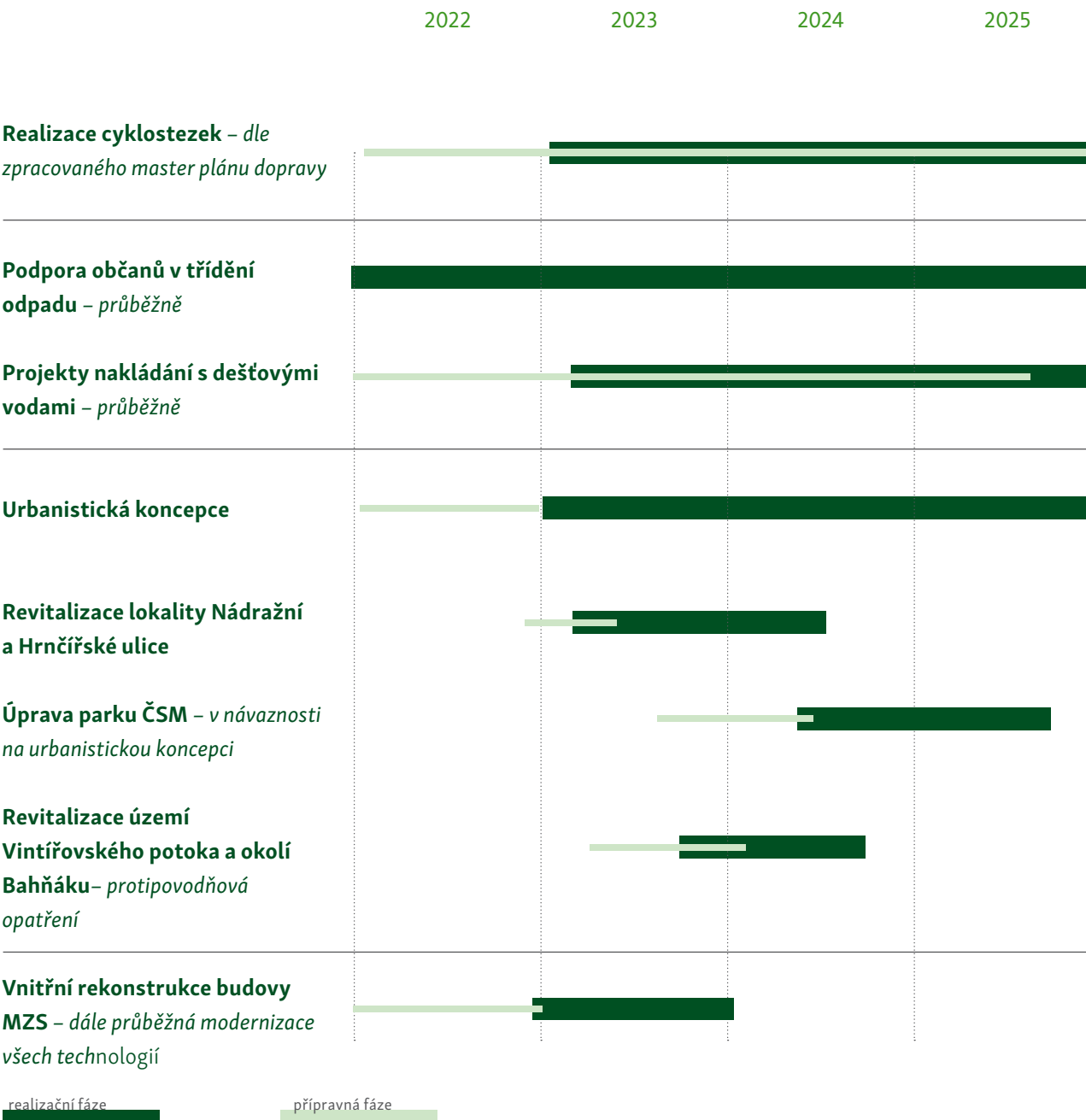
Naše dlouhodobé aktivity povedou k oživení veřejného prostoru a jeho přizpůsobení modernímu způsobu života. Místa ve městě slouží setkávání, kultuře a zábavě.

opatření.4

Bezpečnost

Důslednou prevencí budeme usilovat o snížení sociálně nežádoucích jevů a dalších hrozeb. Cílem je zvýšení pocitu bezpečí mezi obyvateli.

Vybrané aktivity



Faktory úspěchu

Alternativní a hromadná doprava		Revitalizace veřejného prostoru	
» podíl občanů využívajících hromadnou dopravu	» délky cyklostezek a stezek pro pěší	» revitalizované ploch ve veřejném prostoru	» architektonické soutěže při veřejných realizacích
» počet přímých linek do krajského a okresního města	» plochy pěších zón a sdíleného prostorů	» spokojenost občanů s kvalitou veřejných prostranství	» podíl zeleně a vodních ploch v intravilánu města
» počet registrovaných automobilů ve městě			
Ekologie a udržitelnost		Bezpečnost	
» počet projektů realizovaných za účelem zadržování vody v krajině	» počet míst pro sběr tříděného odpadu	» počet přestupků a trestných činů	» počet zásahů IZS
» průměrná koncentrace prachových částic v ovzduší	» podíl tříděného odpadu ve městě	» subjektivní pocit nebezpečí	» počet opatření pro posílení kybernetické bezpečnosti
	» zřízení re-use centra	» výdaje města na činnost MZS	

Priorita 4

Život ve městě

Chodov je městem, kde žiji



Město jako živý organismus nemůže fungovat bez pulzujícího centra, kterému tepovou frekvenci dodávají místní lidé. Jsme hrdí na to, že v Chodově aktivně funguje nadprůměrné množství spolků a zájmových organizací, které umožňují zapojení obyvatel do veřejného života a pomáhají posilovat místní komunitu a pocit sounáležitosti.

Stávající kulturní nabídka ve městě aktuálně zahrnuje rozmanité jednorázové i pravidelné kulturní události. Předpokladem pro dlouhodobé posilování spolkového života je adekvátní vybavenost spolků a jejich zázemí.

Na podporu kulturního a sportovního života je aktuálně zřízen grantový systém, který je podle samotných představitelů organizací funkční a vhodně nastavený.

Důležité je pro nás využití nové knihovny, prostorů DDM, spolupráce s církví, podpora živé kultury ve veřejném prostoru (divadla, koncerty atd.). To vše především jako pomoc při budování sounáležitosti s Chodovem jako místem s historickou pamětí a geniem loci.

Míst ve veřejném prostoru je dostatek, nejsou však pro svou funkci vybaveny – nevytváří atmosféru potřebnou pro kulturní akce. Uvědomujeme si, že ve městě chybí kryté prostory pro setkávání. Jako zajímavý nápad vzešlý z pracovních skupin se jeví do budoucna např. zkušebna/klubovna pro mladé.

Výzvou v oblasti kultury je pro nás motivace občanů k pořádání kulturních a společenských akcí. Aktuálně Chodov trápí nízký počet tímto způsobem aktivních obyvatel. Zásadním faktorem, který ovlivnil veřejné setkávání je pandemie covid-19. Rozvoji této oblasti bude věnována velká pozornost. Příležitostí pro rozvoj kultury ve městě může být budoucí propojení aktivit opravené ZUŠ a evangelického kostela.

Podpora volnočasového života je v budoucnu založena na koncepční práci, ze které je patrné, jaký druh aktivit (kromě tradičních akcí) chce město podporovat. To vše se neobejde bez aktivnější spolupráce mezi městem a občanskými iniciativami. Chceme, aby lidé a spolky byly otevřenější a znaly se mezi sebou.

Chodov usiluje o to být městem sportu (organizovaného i individuálního). Specifická pozornost bude soustředěna na budování potřebného vybavení (např. pumptrack, workoutová hřiště, běžecké trasy) u hlavních lokalit (Bílá voda, areál Bezručova ul.). Důležité je, aby tato místa umožňovala vícegenerační využití a společné trávení volného času (v souvislosti s projekty bude potřeba myslet i na související infrastrukturu, jako toalety, pítka, prostory pro rychlé občerstvení apod.)

Město bude podporovat pořádání sportovních akcí na svém území i jejich marketing.



opatření.1

Podpora zdravého životního stylu

Město dlouhodobě podporuje rozšíření možností volnočasového vyžití (vč. sportu) a jejich odpovídající kvalitu pro všechny věkové kategorie.

opatření.3

Široké kulturní vyžití

Chodov bude nabízet široké spektrum kulturního vyžití. Kultura bude důležitou součástí života ve městě.

opatření.2

Aktivní občanská společnost ve městě

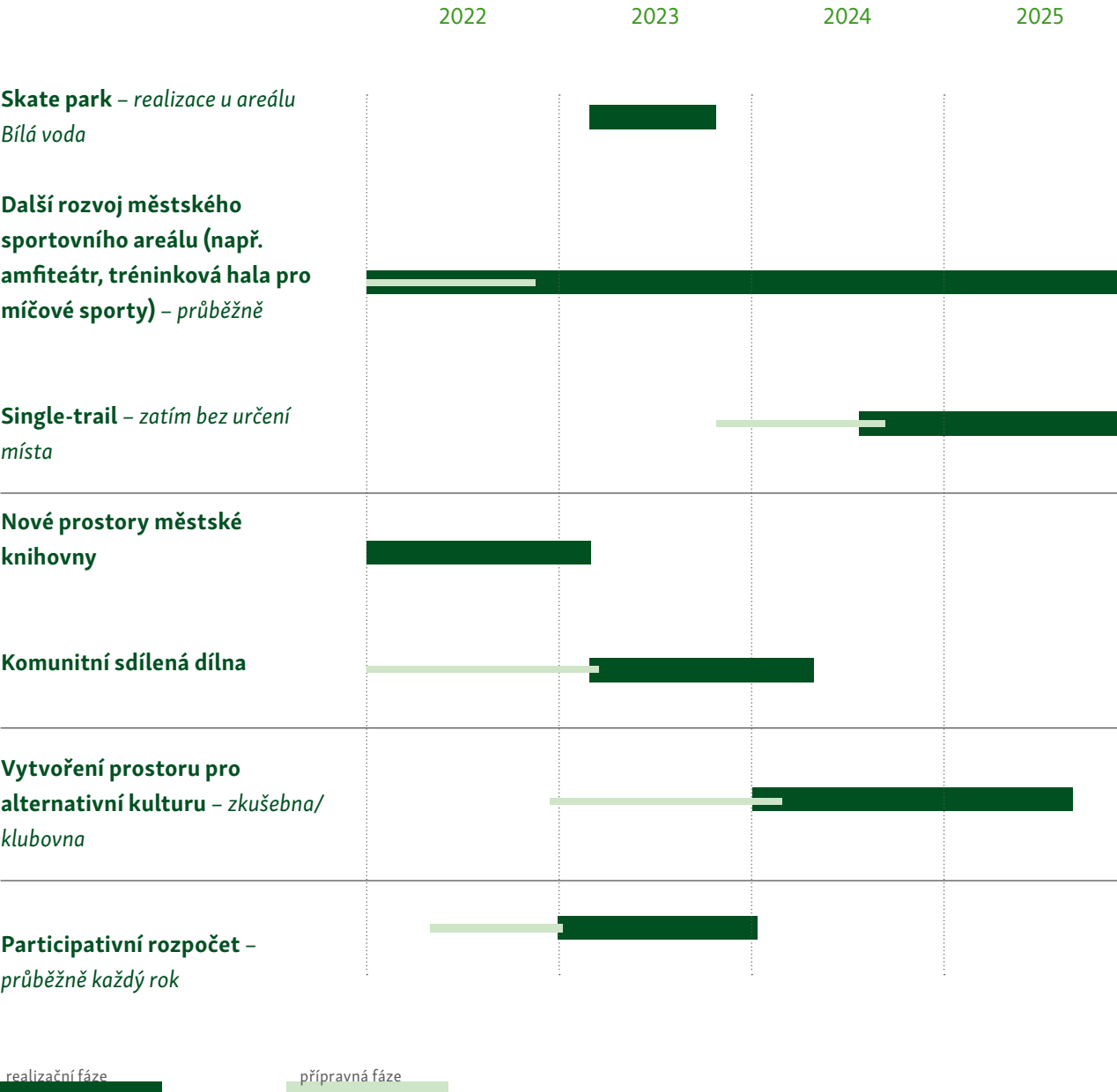
Podpora bude zaměřena na spolky a talentované lidi, kterým umožní experimentovat s novými formami kultury, veřejným prostorem apod.

opatření.4

Participace veřejnosti na veřejné správě

Vybrané typy projektů ve městě budou řešeny v úzké spolupráci s občany. Dlouhodobě bude posilován vztah město-občan-město.

Vybrané aktivity



Faktory úspěchu

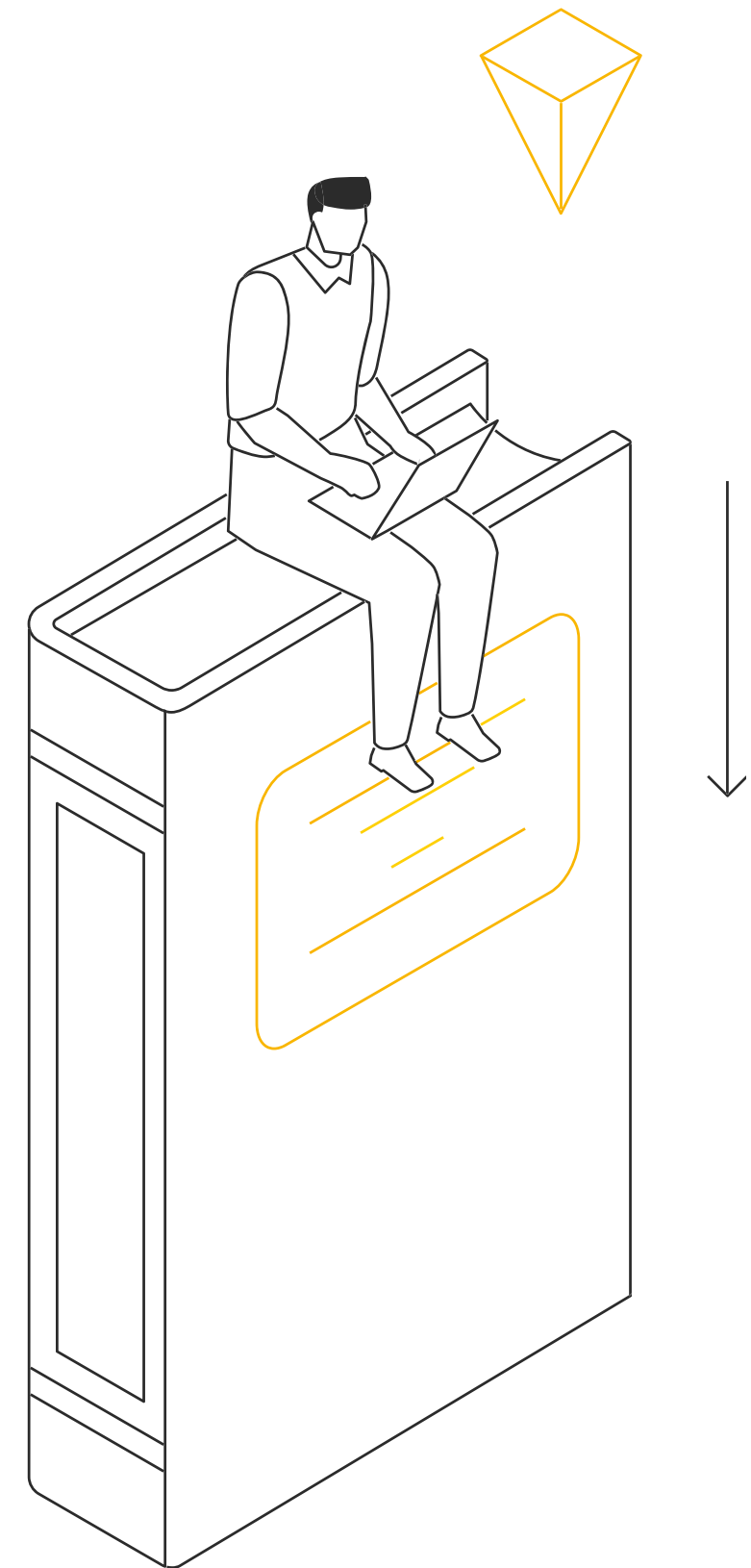
Podpora zdravého životního stylu		Široké kulturní vyžití	
» počet sportovišť ve městě (míst ke sportování obecně)	» investice města do podpory a propagace sportu	» investice do kultury	» návštěvnost kulturních akcí a zařízení
» dostupnost zdravotní a sociální péče	» podpora spolku a iniciativ věnující se osvětové činnosti	» nabídka kulturních akcí ve městě	» spokojenost občanů s kulturním vyžitím
» počet sportovních akcí/soutěží		» spokojenost návštěvníků města	
Aktivní občanská společnost ve městě		Participace veřejnosti na veřejné správě	
» nabídka prostor pro společná či aktivity setkávání občanů	» počet aktivních spolků ve městě	» projekty se zapojením veřejnosti	» realizované výzkumy názorů obyvatel
» počet akcí organizovaných aktivními lidmi/spolky		» volební účast obyvatel města	» veřejné debaty k budoucnosti města
		» počet projektů podaných do participativního rozpočtu	» podíl životních situací / služeb, které je možno vyřídit elektronickou cestou

Realizace

Při strategickém řízení je důležité vidět vzdálené věci, jako by byly blízko a blízke pak vidět s odstupem.

V praktickém životě máme vždy tendenci dělat jednoduché věci. To, co se nám zdá složité, nebo vzdálené, často odsouváme. Díky tomu pak strategie, jakkoli jsou krásné, zůstávají mnohdy pouze na papíře.

My si však tato rizika plně uvědomujeme a k procesu řízení realizace strategie přistupujeme zodpovědně, s hlubokou mírou poznání. V rámci přípravy nového strategického plánu města jsme detailně analyzovali všechna rizika, s predikcí míry pravděpodobnosti vzniku a potenciálním dopadem.



Harmonogram a proces implementace

Práce na strategii budou probíhat v průběhu každého kalendářního roku. Metodika implementace strategie, včetně definování jednotlivých rolí a odpovědností je přílohou strategie.

- Navržené kroky implementace jsou založeny na následujících bodech:
- » proces vyhodnocování naplňování strategie vč. plnění indikátorů,
» tvorba akčního plánu,
» nastavení metodiky měření a monitoringu indikátorů,

» procesu hodnocení (evaluace) a realizace případných změn či úprav dokumentu,
» participace obyvatel na strategickém řízení.
- Naplňování procesu bude probíhat dle následujících kroků, dle znázorněného diagramu.



Hodnocení a proces strategického řízení

Dílčí části implementace se každoročně opakují. Počátkem roku nejprve dojde k **vyhodnocení plnění strategie** rozvoje za předchozí rok, tzn. vyhodnocení akčního plánu a indikátorů, které je schvalováno v orgánech města.

Na základě tohoto hodnocení bude vytvořena **výroční zpráva** o stavu města. Tato výroční zpráva hodnotí především posun ve vybraných trendech (faktorech úspěchu). Výroční zpráva slouží jako podklad pro výběr projektů na následující rok.

Činnosti v druhé polovině roku jsou zaměřeny na tvorbu ročního **akčního plánu**, tedy na výběr konkrétních projektů a aktivit, které směřují k naplnění strategie. Zásadní pro dlouhodobou udržitelnost koncepčního dokumentu a kvalitu jeho řízení je fakt, že existuje silná vazba mezi akčním plánem a rozpočtem města (**zajišťována díky střednědobému rozpočtovému výhledu**).

Jednou za dva roky bude rovněž realizován **výzkum mezi obyvateli** ve městě, jehož výsledky budou sloužit jako podklad pro aktualizaci strategického plánu.

Komunikace a participace

Při realizaci našich projektů chceme naše občany průběžně informovat a zapojit je do vybraných projektů. Každý projekt, který budeme občanům představovat, bude mít připravený komunikační plán.

Občanskou participaci vnímáme jako smysluplné zapojení obyvatel do určování priorit rozvoje Chodova, rozhodování o dění ve městě a poskytování veřejných služeb.

Město vytvoří pravidla participace. Na tomto budou jasně vymezeny typy projektů, které budou s občany projednávány.



Organizace

Kvalitní řízení podpory rozvoje města je pro nás důležité. Do procesu realizace budou zapojeny nejen městské odbory a organizace, ale rovněž bude iniciována spolupráce s externími subjekty.

Klíčová rozhodnutí související s přijetím a následnou realizací strategie rozvoje v oblasti bude přijímat **Zastupitelstvo města Chodova**. Hlavním úkolem je:

- » schválení Strategie rozvoje města Chodova na období 2022–2030,
- » každoroční projednání vyhodnocení naplňování priorit/opatření i faktorů úspěchu (za předchozí rok) ve formě **zprávy o naplňování strategie rozvoje Chodova**
- » každoroční projednání a schválení **akčního plánu** na příští rok včetně rozhodnutí o zařazení jednotlivých projektů a aktivit do akčního plánu.

Celý proces implementace bude zajišťovat, koordinovat a řídit **Útvar rozvoje města a dotační politiky**. Mezi jeho hlavní činnosti bude patřit:

- » koordinace a zajištění vzájemné komunikace a spolupráce se všemi relevantními aktéry a zainteresovanými osobami,
- » vytvoření **zprávy o naplňování strategie rozvoje** Chodova a její předložení ke schválení orgánům města,
- » zpracování ročního akčního plánu a jeho předložení ke schválení orgánům města,
- » **průběžná/pravidelná evaluace strategie rozvoje** a případné předkládání návrhů na její změny či úpravu ke schválení orgánům města,
- » **publicita projektů** a rozvojových aktivit vedoucích k naplnění jednotlivých priorit a opatření strategie,
- » **proces hodnocení (evaluace)** a realizace případných změn či úprav dokumentu,
- » **participace obyvatel** na strategickém řízení.

Do procesu implementace budou zapojeny i další odbory města – **Odbor sociálních věcí, OŠKV, Kancelář tajemnice, Správa majetku**, stejně jako **městské organizace či partnerské subjekty** (stakeholdeři), a to buď v roli administrátorů, či realizátorů jednotlivých opatření, anebo jako spolupracující partneři.

Odpovědnost odborů a městských organizací za administraci, popř. spolupráci při realizaci jednotlivých opatření je stanoveno v následující tabulce.



Opatření	Administruje	Spolupráce při realizaci
1.1 Moderní výuka a vzdělávání na školách	školská zařízení	OŠKV, ÚRM
1.2 Chodov je v centru transformace kraje	ÚRM	vedení města
1.3 Škola je centrem života ve městě	OŠKV	vedení města, ÚRM
1.4 Dostupnost všech úrovní vzdělání	OŠKV	školská zařízení, vedení města
2.1 Město nakloněné mladým	ÚRM	OŠKV
2.2 Účinná energetika města a bezpečnost ve městě	ÚRM	Teplo Chodov s.r.o.,
2.3 Nový život pro budovy, průmyslové objekty i historické památky	ÚRM	vedení města, Bytservis
2.4 Výstavba moderní a bezpečné dopravní infrastruktury	OSM	ÚRM
3.1 Alternativní a hromadná doprava	OSM	ÚRM
3.2 Ekologie a udržitelnost	OSM	ÚRM
3.3 Revitalizace veřejného prostoru	OSM	ÚRM, odd. územního plánování
3.4 Bezpečnost	ÚRM	Městský záchranný systém
4.1 Podpora zdravého životního stylu	ÚRM	OSM, OŠKV
4.2 Aktivní občanská společnost ve městě	vedení města	ÚRM
4.3 Široké kulturní vyžití	KASS	OŠKV
4.4 Participace veřejnosti na veřejné správě	vedení města	ÚRM

ÚRM - Útvar rozvoje města, OŠKV-odbor školství kultury a vnitřních věcí, OSV - odbor sociálních věcí, OSM - Odbor správy majetku města

Indikátory

1. VZDĚLÁVÁNÍ		
faktor úspěchu	očekávaný trend	zdroj dat
počet studentů na střední škole	△	Gymnázium
počet předmětů na střední škole reagujících na potřeby trhu práce v regionu	△	Gymnázium
uplatnění žáků na regionálním trhu práce	△	Úřad práce
vnímání prestiže školy ze strany zaměstnavatelů	△	Zaměstnavatelé
plochy a prostory k podnikání ve městě	—	Městský úřad
nově založené podniky	▽	ČSÚ
podíl nezaměstnaných osob	△	Úřad práce
míra podnikatelské aktivity	△	ČSÚ
průměrná výše platu v regionu	△	ČSÚ
nabídka práce ve znalostních oborech	△	Úřad práce
počet vyplacených příspěvků na živobytí za rok	▽	Městský úřad
podíl osob v exekuci	▽	ČSÚ
počet kulturních a komunitních akcí pořádaných školami	△	Školská zařízení
počet zaměstnavatelů spolupracujících se školami	△	Školská zařízení
vnímání role školství ze strany rodičů	△	Průzkum mezi obyvateli
znalostní a sportovní úspěchy dětí a žáků	△	Školská zařízení
finance města směřované do školství	△	Městský úřad
kapacita školských zařízení ve městě	—	Školská zařízení
podíl dětí a žáků ve školách bez trvalého pobytu v Chodově	—	Školská zařízení
počet vybavených odborných učeben	△	Školská zařízení
počet hodin výuky vedených inovativní formou vzdělávání	△	Školská zařízení
spokojenost dětí a žáků s výukou	△	Školská zařízení

2. BYDLENÍ		
faktor úspěchu	očekávaný trend	zdroj dat
plochy vhodné k bytové výstavbě	△	Městský úřad
dostupnost bydlení (cena za m²/ výše platu)	△	ČSÚ
rozdíl přistěhovaých a vystěhovaých mladých do 34 let	▽	ČSÚ
zájem mladých o bydlení v Chodově	△	Městský úřad
počet transakcí na trhu s nemovitostmi	△	Městský úřad
kapacity městského bytového fondu	△	Městský úřad
investice města směřující do podpory bydlení	△	Městský úřad
osvětová kampaně na podporu ekologie a úspor energií	△	Městský úřad
úspory energie (%) na městských nemovitostech	△	Městský úřad
investice města směřující do energetických úspor	△	Městský úřad
počet bytových a komerčních ploch vytvořených díky rekonstrukci budov	△	Městský úřad
počet dokončených bytů/domů ve městě	△	Stavební úřad
plocha revitalizovaných ploch bývalé průmyslové výroby	△	Městský úřad
využití památek pro kulturu a cestovní ruch	△	Městský úřad
vyšší plynulost dopravy na vybraných komunikacích	△	Městský úřad
počet parkovacích míst	△	Městský úřad
vytíženost vybraných parkovišť	▽	Městský úřad
nehodovost ve městě	▽	Policie ČR
zrekonstruované chodníky a místní komunikace	△	Městský úřad

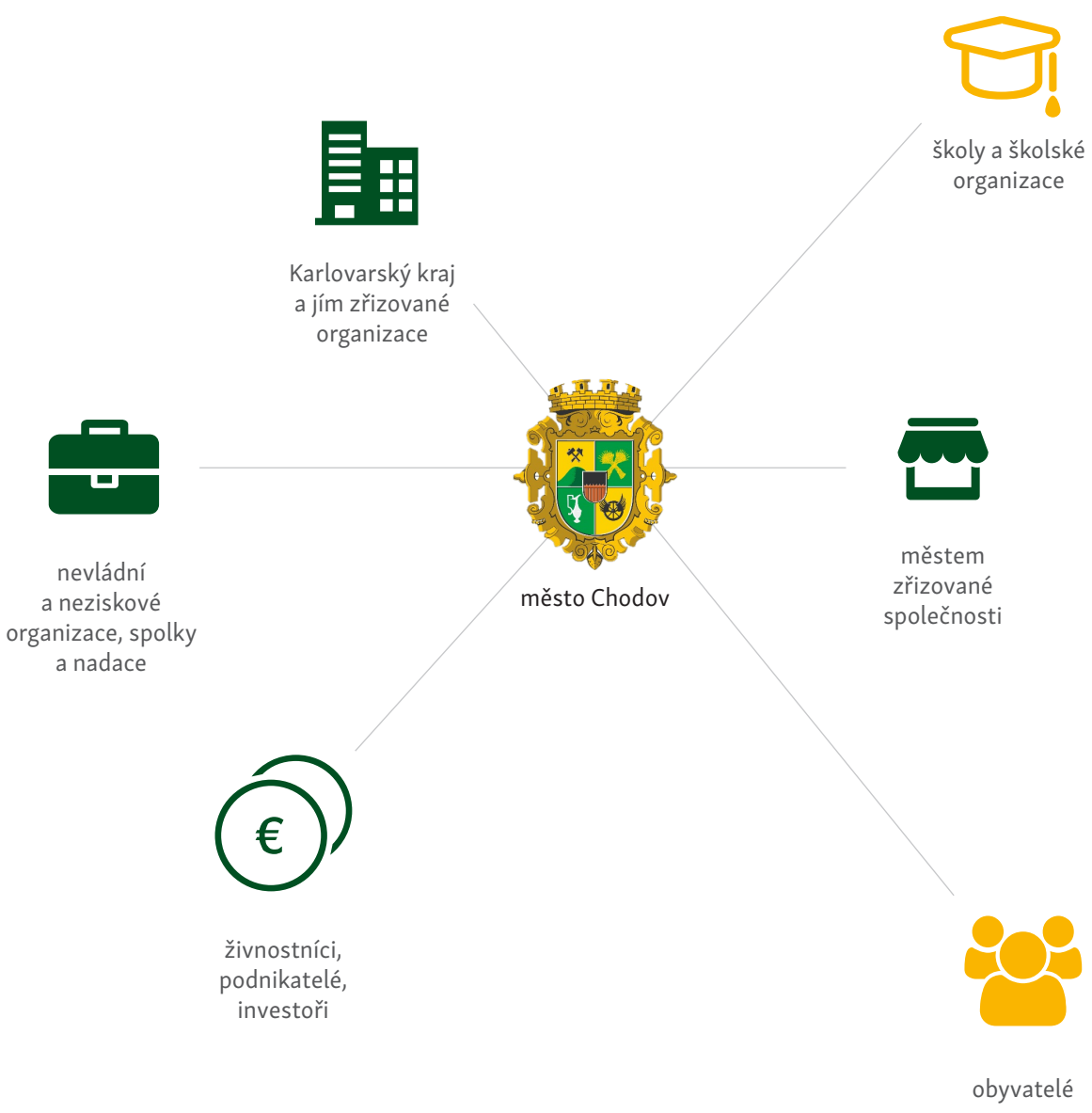
- △
- Vzrůstající
- ▽
- Klesající
-
- Udržet stávající hodnotu

3. VEŘEJNÝ PROSTOR		
faktor úspěchu	očekávaný trend	zdroj dat
podíl lidí využívajících hromadnou dopravu	△	Dopravce
počet přímých linek do krajského a okresního města	△	Dopravce
počet registrovaných automobilů ve městě	—	Městský úřad
délka cyklostezek a stezek pro pěší	△	Městský úřad
plochy pěších zón a sdílených prostorů	△	Městský úřad
počet projektů realizovaných za účelem zadržování vody v krajině	—	Městský úřad
průměrná koncentrace prachových částic v ovzduší	△	ČHMÚ
počet míst pro sběr tříděného odpadu	△	Městský úřad
podíl tříděného odpadu ve městě	△	Městský úřad
zřízení re-use centra	△	Městský úřad
revitalizované plochy ve veřejném prostoru	△	Městský úřad
spokojenost obyvatel s kvalitou veřejných prostranství	△	Městský úřad
architektonické soutěže při veřejných realizacích	△	Městský úřad
podíl zeleně a vodních ploch v intravilánu	△	Městský úřad
výdaje města na činnost MZS	△	MZS
počet přestupků a trestných činů	▽	Policie ČR
subjektivní pocit nebezpečí	▽	Průzkum mezi obyvateli
počet zásahů IZS	△	IZS
počet opatření pro posílení kybernetické bezpečnosti	△	Městský úřad

4. ŽIVOT VE MĚSTĚ		
faktor úspěchu	očekávaný trend	zdroj dat
počet sportovišť ve městě	△	Městský úřad
dostupnost zdravotní a sociální péče	—	Městský úřad
počet sportovních akcí/soutěží	△	Městský úřad
investice města do podpory a propagace sportu	△	Městský úřad
podpora spolku a iniciativ věnující se osvětové činnosti	△	Městský úřad
nabídka prostor pro společná setkávání občanů	△	Městský úřad
počet aktivních spolků ve městě	△	Městský úřad
počet akcí organizovaných aktivními lidmi/ spolky	△	Městský úřad
investice do kultury a sportu	△	Městský úřad
nabídka kulturních akcí ve městě	△	KASS
návštěvnost kulturních akcí a zařízení	△	KASS
spokojenost návštěvníků města	△	Průzkum
spokojenost občanů s kulturním vyžitím ve městě	△	Průzkum mezi obyvateli
projekty se zapojením veřejnosti	△	Městský úřad
volební účast obyvatel města	△	ČSÚ
počet projektů podaných do participativního rozpočtu	△	mujchodov.cz
realizované výzkumy názorů obyvatel	△	Průzkum mezi obyvateli
veřejné debaty k budoucnosti města	△	Městský úřad
podíl životních situací /služeb, které je možno vyřídit elektronickou cestou	△	Městský úřad

Aktéři

Úspěch rozvoje našeho města závisí na mnoha faktorech. Jedním z nich je komunikace a spolupráce s dalšími aktéry, kteří ve městě působí. Společně tvoříme propojený ekosystém, jehož záměr stojí na všeobecné prosperitě našeho města. Vytváříme proto takové podmínky, které vedou k proměnění našeho úsilí a snah v násobné výsledky. V tomto důsledku je přínos užitku větší, než kdybychom jednali solitérně.



TIPY, JAK SE KAŽDÝ
Z NÁS MŮŽE ZAPOJIT

- »»

Doporučení pro děti a studenty

Jsem zapojen do aktivit studentského parlamentu.

Ve škole se zapojuji do projektů jako je Den země, výsadba stromů apod.

Do školy chodím pěšky, jezdím na kole nebo využívám hromadnou dopravu.

Jsem aktivním členem místních spolků.

Navrhuji projekty pro lepší Chodov.
- »»

Doporučení pro dospělé

Chovám se ekologicky.

Pravidelně navštěvuji kulturní a sportovní akce ve městě.

Aktivně se starám o veřejný prostor kolem svého bydliště.

Podporuji místní podnikatele.

Svým známým a turistům ukazuji v Chodově zajímavá místa.
- »»

Doporučení pro spolky a organizace ve městě

Dáváme pravidelně vědět o své činnosti a komunikujeme s městem.

Pořádáme pravidelný nábor nových členů například skrze městské instituce.

Aktivně spolupracujeme s ostatními spolky.

Podílíme se na organizaci celoměstských akcí.
- »»

Doporučení pro firmy a podnikatele

Spolupracuji se školami, kde dělám přednášky a žáky zvu na exkurze do firmy.

Studenty zvu na praxi, učím je a po absolvování školy jim nabízím zaměstnání.

Výrobní procesy ekologizuji a minimalizuji svůj dopad na životní prostředí.

Své město, kde působím podporuji finančně i nefinančně při realizaci projektů, které se mě dotýkají.

Městu pomáhám v oblastech, ve kterých má firma působí.

“Neptej se, co může
udělat tvá zem pro
tebe. Ptej se, co ty
můžeš udělat pro
svoji zem.

— John Fitzgerald Kennedy

„Já bych jako první udělal...“

Všechny nápady pro zlepšení života v Chodově najdete na muichodov.cz

Přílohy

Příloha č. 1	Zásobník projektů a akční plán
Příloha č. 2	Metodika implementace strategie
Příloha č. 3	Vyhodnocení výzkumu mezi obyvateli
Příloha č. 4	Vyhodnocení výzkumu mezi žáky a studenty
Příloha č. 5	Zápisy ze setkání pracovních skupin

Podkladové studie a výpočty

- Vyhodnocení plnění strategie rozvoje města 2013+
- Demografický výhled města
- Rešerše ESIF fondů pro období 2021-2027
- Benchmarking vybraných měst v Karlovarském kraji
- Situační analýza Karlovarského kraje
- Hodnocení kvality života v SO ORP Sokolov dle metodiky společnosti Obce v Datech
- Ekonomické hodnocení hospodaření města
- Investiční potenciál města

Zkratky

DDM	Dům dětí a mládeže
ČSÚ	Český statistický úřad
ČHMU	Český hydrometeorologický ústav
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
IZS	Integrovaný záchranný systém
MZS	Městský záchranný systém
OPST	Operační program spravedlivá transformace
OSM	Odbor správy majetku města
OSV	Odbor sociálních věcí
OŠKV	Odbor školství kultury a vnitřních věcí
PR	z ang. Public relations (vztahy s veřejností)
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností
ÚRM	Útvar rozvoje města
RE-USE	Znovuvyužití věcí (místo likvidace)
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
VFR	Víceletý finanční rámec
ZUŠ	Základní umělecká škola

Zdroje

- Strategický rámec Česká republika 2030 (2017). Dostupné on-line: <https://www.cr2030.cz/strategie/>
- Megatrendy a velké společenské výzvy (2021). Dostupné on-line: <https://www.tacr.cz/projekt-future-pro-megatrendy-a-velke-spolecenske-vyzvy/>
- MMR (2019). Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+. Dostupné on-line: <https://www.databaze-strategie.cz/cz/mmr/strategie/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2021>.
- MPO (2021). Národní plán obnovy - Plán pro oživení a odolnost České republiky. Dostupné on-line: <https://www.planobnovy.cz/files/narodni-plan-obnovy-2021-04-09.pdf>.
- Evropská komise (2020). Zpráva o strategickém výhledu z roku 2020: strategický výhled - zmapování cesty k odolnější Evropě (COM(2020) 493). Dostupné on-line: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:52020DC0493&from=EN>
- Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace (2020). Regionální inovační strategie Karlovarského kraje. Dostupné on-line: https://www.ris3kvk.cz/download/documents/RIS3_KVK_final.pdf.
- Karlovarský kraj (2021). Program rozvoje Karlovarského kraje na období 2021 – 2027 (v přípravě). Dostupné on-line: <https://www.kr-karlovarsky.cz/region/Stranky/EU2014-2020/PRKKaSRKK.aspx>
- Evropská rada/ Rada Evropské unie (2021). Next Generation EU – balíček na podporu oživení k řešení následků pandemie COVID-19. Dostupné on-line: <https://www.consilium.europa.eu/cs/infographics/ngeu-covid-19-recovery-package/>
- MŽP (2021). Operační program Spravedlivá transformace 2021-2027. Dostupné on-line: . https://www.mzp.cz/cz/opst_2021_2027.
- Plán transformace Karlovarského kraje (2021). V přípravě
- CERMAT (2021). Centrum pro zjišťování výsledků ve vzdělávání. Dostupné on-line: <https://vysledky.cermat.cz>.
- MPO (2021). Národní databáze brownfields. Dostupné on-line: <https://brownfieldy-dotace.czechinvest.org/Aplikace/bf-public-x.nsf/bfs.xsp>
- MV (2020). Přehledy rizikovosti okresů a krajů. Dostupné on-line: <https://prevencekriminality.cz/ke-stazeni/statistiky/>.
- JONKER, Jedid-Jad (ed.). Countries Compared on Public Performance. A study of public sector performance in 28 countries. Hague: The Netherlands Institute for Social Research (SCP), 2012. 350 s. ISBN: 978-90-377-05843.
- Hart, T (2019) „Understanding Public Leadrship“, 2nd edition, Red Globe Press, Macmillan, UK.

Městský úřad Chodov
Komenského 1077
357 35 Chodov

Zpracovatel:
FAIRWAY, z.s.
ve spolupráci s AQE advisors, a.s.
třída Kpt. Jaroše 1944/31
602 00 Brno

Vydal
AQE advisors, a.s.
2021

Autoři
Patrik Pizinger
Luděk Soukup
Zdeněk Gaudek
Miloš Bělohávek
Petra Našová
Jan Havránek
Pavel Franěk
Ondřej Krejčí
Barbora Miturová
a další

ISBN
978-80-88458-04-3 (brožováno)
978-80-88458-05-0 (pdf)

2022 – 2030

Strategický plán rozvoje města Chodov

Městský úřad Chodov
město Chodov | Komenského 1077 | 357 35 Chodov

www.mestochodov.cz

